

### Vize sorular

1-)Ders sırasında süreç ve işlem kavramlarının tanımı yapılırken aşağıdakilerden hangisi örnek olarak kullanılmış ve faaliyetler süreçlere ayrılmıştır?

-Çay ve kahve yapımı

2-) Üretim; ‘‘ malların , şekil ,mekan ,zaman ve mülkiyet faydalarının artırılmasıdır.’’ Şeklinde tanımlanabilir. Bu tanıma göre mülkiyet faydası aşağıdakilerden hangisi için söz konusu olamaz?

-Bir öğrencinin özel öğretmenden yabancı dil dersi alması

3-) Üretim sistemlerinin ‘‘Mamul Cinsine Göre Sınıflandırma’’ biçimine göre, bakır madenindeki üretim aşağıdaki sınıflandırmalardan hangisinde doğru biçimde ifade edilmiştir?

-Bakır Madenciligi

4-) Ders sırasında izlenen Formula 1 yarışlarındaki ‘‘Pit Stop’’ videosu aşağıdaki konuların hangisine örnek olarak gösterilmiştir?

-SMED

5-) Derslerde tabldot ve alakart restoranların faaliyetlerindeki farklılıklar aşağıdaki konulardan hangisine örnek olması amacıyla anlatılmıştır?

-İtme ve çekme sistemleri

6-) Aşağıdakilerden hangisi üretim süreci unsurları arasında yer almaz?

-Kalite

7-) Yalın Üretim sisteminin 5 temel ilkesinden biri olan ‘‘Çekme’’ sistemine ilişkin aşağıdakilerden hangisi yanlıştır?

-Çekme sistemi, üretim için talebin gerçekleşmesini beklediğinden, talebi karşılamada gecikmelere sebep olabilir

8-) Porter’ın ‘‘Rekabeti Güdüleyen Güçler’’ yaklaşımı dikkate alındığında, sadece tavuk üreten bir işletme için aşağıdakilerden hangisinin rekabetçi bir baskı unsuru olması beklenmez?

-Yemlik tahıl üreten çiftlik işletmeleri

9-) Aşağıdakilerden hangisi, rekabet odaklı işletme genel stratejisini desteklemek amacıyla üretim fonksiyonunun kullanabileceği en belirgin odak noktalarından birine örnek değildir?

-Dayanıklı ev aletleri üreten bir firmalarının satış sonrası servis ağını genişletilmesi

10-) Yenilik; ‘‘ürün veya üretim süreçlerindeki yenilik veya geliştirmelerin yanısıra, düşüncenin üretilmesi, AR-GE faaliyetleri, yeniliğin ürüne veya mal ya da hizmet sürecine uygulanması, ek olarak da, mevcut ürün veya üretim süreçleri için yeni kullanıcılar, yeni pazarlar bulunması olup temelde kreatif bir süreçtir.’’ şeklinde tanımlanabilir. Bu tanıma göre aşağıdakilerden hangisi ‘‘yenilik’’ kavramı çerçevesinde değerlendirilemez?

-Bir giyim mağazasının stoklarını elden çıkarmak için belirli ürünlerde indirim yapması

11-) RKL İşletmesi, stratejik planlama yapabilmek amacıyla SWOT analizi yapmıştır. Analiz sonucunda işletmenin belirlediği Tehditler arasında ‘‘ Alıcılar açısından rakip ürünlerin bulunabilirliğinin çok yüksek olması’’ unsuru yer almaktadır. Buna göre aşağıdakilerden hangisinin SWOT analizinde işleymenin ‘‘Güçlü Yönleri’’ arasında bulunması, söz konusu tehdidin ortadan kaldırılmasında daha etkili olması beklenir?

-Geniş ve etkili dağıtım kanalları

12-) Geçtiğimiz aylarda yaşanan Türk Lirasının döviz karşısında aşırı şekilde değer kaybetmesi gibi bir durumun yakın gelecekte sıklıkla yaşanacağını ve kendisinin ürünlerinde kullandığı girdiler dövizle alması nedeniyle ürün fiyatlarında istikrar sağlayamadığı için Pazar kaybına uğrama riski olduğunu ön gören bir firmanın söz konusu bu tehdidi ortadan kaldırmak için aşağıdakilerden hangisine yönelmesi mantıklıdır?

-Yerli hammadde ve kaynak kullanımına ağırlık vermeye çalışma

13-)Aşağıdakilerden hangisi yanlıştır?

-Porter’a göre sektördeki mevcut firmaların rekabeti ile başa çıkabilmek için, ürün ve hizmet yaratma sürecini israflardan arındırıp sadeleştirerek sunulan değeri mükemmelleştirmesi ve bu yolla firma karlılığını arttırmanın amaçlandığı stratejinin uygulanması gerekmektedir.

14-) TYR Süt ürünleri işletmesinin hali hazırda süt hayvanlarının yetiştirildiği bir çiftliği ve sütlerin işlenerek paketlenildiği bir mandırası bulunmaktadır. İşletme ürettiği süt ürünlerinin tamamında kendi ürettiği sütü kullanmakta olup sütü ise tamamen kendine ait hayvanlardan karşılamaktadır. TYR firması, ürün kalitesini standartlaştırmak ve hammadde tedariki ile ilgili problemleri ortadan kaldırmak için bir de hayvan yemi üreten tesis satın almış ve perakende zincirlerine ürettiği ürünlerin dağıtımını hızla yapabilmek için kendi taşıma araçlarında bir filo oluşturmuştur. Veriler hangisi TYR işletmesi için diğerlerine göre daha zayıf rekabetçi baskı unsuru kabul edilebilir?

-Tedarikçilerin pazarlık gücü

15-) Verimlilik kavramı ile ilgili olarak aşağıdakilerden hangisi doğrudur?

-UHC plastik işletmesi, ürettiği aylık 100.000 adet pet şişe yapımında, üretilen miktar aynı kalırken kullandığı hammadde miktarını 1/3 oranında düşürmüş olduğundan, üretim verimliliğinde bir artış söz konusudur.

16-) ABC Gıda Ltd. hammadde olarak taze ve kurutulmuş sebze ile çeşitli baharatlar kullanarak 9 çeşit konserve . . . . . üretim sistemlerinin “Üretim Miktarına Veya Akışına Göre Sınıflandırma” biçimlerinden hangisine uyduğu söylenebilir?

-Parti Üretimi

17-) BN işletmesi, rekabetçi gücünü ölçebilmek amacıyla PESTEL analizi yapmak istemektedir. Buna göre aşağıdakilerden hangisi PESTEL analizine konu olması beklenmez?

-Rakip işletmelerin, tedarikçileri ile arasındaki pazarlık gücü dengesinin araştırılması.

18-) Aşağıdakilerden hangisi bir işletmenin rekabet için üretim fonksiyonunun kullanabileceği stratejik odak noktalarından birine işaret etmez ?

-Ebebek’in perakende zinciri oluşturarak sadece bebek ve çocuklara yönelik pazarı hedeflemesi

19-) TM işletmesi aldığı siparişe göre partiler halinde erkek giyim ürünleri dikimi yapan bir konfeksiyon işletmesidir. İşletmede, kesim, dikim, yıkama-ütüleme ve paketlenme olmak üzere 4 adet atölye bulunmaktadır. . . . . Bu veriler göz önüne alındığında TM işletmesi için aşağıdakilerden hangisi söylenemez?

-İşletmenin üretim yapısı nedeniyle iş gücü maliyetlerinin göreceli düşük olması beklenebilir.

20-) Sandalye üreten bir mobilya işletmesinde günlük çalışma süresi molalar düşüldükten sonra 8 saattir. Ayda 25 gün çalışan bu işletmenin aylık üretim gücü 200 saat olup dakika cinsinden 12 bin dakikaya eşittir. Her ay 100 adet sandalye siparişi alan bu işletmenin hiç stok yapmadan üretim yapabilmek için ihtiyaç duyduğu parça başına üretim süreci 12 dakikadır. Buna göre işletmenin Takt süresi nedir?

-120

### Final sorular

1-) Sağlık bakanlığı, ülkenin bir bölgesinde baş gösteren ve 600 kişiyi öldüreceği tahmin edilen, tam olarak tanınmayan bir Asya hastalığı ile mücadele etmektedir. İki alternatif tahmin vardır: A kabul edilirse, 200 kişi ölümden kurtulacak, B olursa 1/3 olasılıkla 600, 2/3 olasılıkla kimsenin kurtulamayacağı tahmin edilmektedir. %72 A, kalan B yi seçmiştir. Hangisi yanlıştır?

- A) İstatiksel olarak her iki program aynı olasılık sonucunu ifade etmektedir.  
B) B) Kişiler referans noktayı olarak 600 kişinin ölmesini almakta; bu problemdeki alternatiflerin sonuçları kazanç olarak algılanmaktadır.  
C) Karar gerektiren olayın veya alternatiflerin takdim tarzı(çerçevesi) karar vericilerin algılamasını, dolayısıyla davranışlarını ve sonuç olarak seçimlerini etkilememektedir.  
D) A Programı, 200 kişinin kesin kurtulduğu, B programı ise belli bir olasılık düzeyinde riskin olduğu alternatifi ifade etmektedir.  
E) A programını seçenler riskten kaçınan bir tutum göstermişlerdir.

2-) Aşağıdakilerden hangisi kaizenin özelliklerinden biri değildir?

- A) Mevcut kaynaklar ve personel yeterlidir. B) Küçük adımların sabırla atılması gerekir.  
C) Uzun vadeli D) Teknoloji ön plandadır E) Tüm personel sürece dahil edilir.

3-) X işletmesi yıllık ihtiyacı olan 20000 tonluk hammadde gereksinimini 1 defada satın almaktadır. Y işletmesi ise yıllık ihtiyacı olan 20000 tonluk hammadde gereksinimini 20 defada 1000 tonluk paketler halinde almaktadır. Her iki işletme ile ilgili aşağıdakilerden hangisi söylenemez?

- A) X işletmesinin sipariş giderleri içerisindeki sigorta maliyetlerinin, Y işletmesinin sipariş giderleri içerisindeki sigorta maliyetlerinin göre daha yüksek olacağı söylenebilir.  
B) Fiyatların artış eğilimi göstermesi durumunda X işletmesinin satın alma maliyetlerinin, Y işletmesinden düşük olacağı söylenebilir.  
C) X işletmesinin stok bulundurmama maliyetlerine katlanma riskinin, Y işletmesinin stok bulundurmama maliyetlerine katlanma riskinden daha yüksek olacağı söylenebilir.  
D) X işletmesinin yıllık toplam sipariş maliyetlerinin, Y işletmesinin yıllık toplam sipariş maliyetlerinden düşük olacağı söylenebilir.  
E) Y işletmesinin stok bulundurma maliyetlerinin X işletmesinin stok bulundurma maliyetlerinden düşük olacağı söylenebilir.

4-) Porter'ın rekabeti güdüleyen güçler modelinde yer alan Sektöre Yeni Girecek Firma Tehditleri ne edebilir?

- A) Başabaş analizi B) Karar ağacı yöntemi C) 5 Neden Analizi  
D) SWOT E) PESTEL

5-) Bir Youtube kanalında yayınlanmak üzere yemek videoları çeken Youtuberın yaptığı üretim mamul oranına göre hangi sınıflandırmaya girer?

- A) Yemek Üretimi B) Elektronik Mamul Üretimi C) Sosyal Medya içerik üretimi  
D) Fenomen üretimi E) Reklam hizmetleri üretimi

6-) MCZ yurt dışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen alarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her siparişinin maliyeti 750\$ olup bunun %10 u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1.000\$ dır. MCZ işletmesi adet başına 8\$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50 si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. İşletme depolarında tuttuğu kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500\$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2.000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve ürettiği ürünleri ortalama 85.000\$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MCZ işletmesinin yıllık satın alma maliyeti ne kadardır?

- A) 152.000.000 B) 17.000.000 C) 18.000.000 D) 1.520.000 E) 1.800.000

7-) Aşağıdakilerden hangisinde 5 neden analizi kullanılmaz?

- A) Belirsiz altında karar vermek için B) Üretim süreçlerindeki problemleri çözümlemek için  
C) Stok politikası belirlemek için D) Üründeki kalitesizliklerin temel nedenini öğrenmek için  
E) Müşteri gereksinimlerini anlamak için

8-) düşük talep%10. Orta talep%60. Yüksek talep%30

1. Alternatif: 100 000 - 150 000 – 350 000
2. Alternatif: 180 000 – 250 000 – 250 000
3. Alternatif: 20 000 – 70 000 – 800 000
4. Alternatif: 190 000 – 190 000 – 190 000
5. Alternatif: - 150 000 - -30 000 – 900 000

Salih Kara yeni taşındığı bursada unlu mamuller üretim satan bir işletme açmak istemektedir. Nilüfer ilçesinde belirlediği semtte açmak için beş alternatif bulmuştur. Ali beyaz söz konusu semtte iş yeri açması durumunda talebin düşük, orta veya yüksek gerçekleşeceğini ön görmekte olup bunların gerçekleşme oranını hesaplayamamaktadır. Salih kara Laplacekriterine göre hangi iş yerini tercih?

- A) 1 B) 2 C) 3 D) 4 E) 5

9-) MCZ yurt dışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen alarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her siparişinin maliyeti 750\$ olup bunun %10 u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1.000\$ dır. MCZ işletmesi adet başına 8\$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50 si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. İşletme depolarında tuttuğu kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500\$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2.000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve ürettiği ürünleri ortalama 85.000\$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MCZ işletmesinin ekonomik sipariş miktarına göre sipariş verdiği düşünülürse bir yıllık toplam sigorta gideri?

- A) 9.000 B) 8.400 C) 7.575 D) 7.500 E) 8.250

10-) Ders sırasında kağıt uçak yapımında farklı iki metodun gösterilerek uygulanan sistemlerin karşılaştırıldığı video hangi konuya örnek olması amacıyla üretilmiştir?

- A) Fabrikasyon üretim ve montaj üretimi B) Pilot üretim ve başlangıç devresi üretimi  
C) Seri üretim ve proje tipi üretim D) Demonstasyon ve gösteri mamulleri üretimi  
E) Parti üretimi ve tek parça akışı

11-) Aşağıdakilerden hangisi karar verme sürecini etkileyen iç faktörlerden biri değildir?

- A) Karar vericinin riske karşı tutumu B) Algı C) Değerler D) Kişilik E) Kararın önem derecesi

12-) MG market işletmesi stok satılımı için SY firması ile anlaşmıştır. Buna göre SY firması, MG firmasının mesai saatleri dışında kendi personelini göndererek marketteki malların sayımını yapacak ve sonucu raporlayacaktır. MG market işletmesi de bu hizmet bedelini nakit ve peşin ödeyecektir. Aşağıdakilerden hangisi söylenemez?

- A) MG işletmesi bu sayımın maliyetini yarı açık stok bulundurma maliyetleri içinde yer aldığı söylenebilir.  
B) MG işletmesi için bu sayımın maliyetinin stok bulundurma maliyetleri içinde yer aldığı söylenebilir.  
C) MG işletmesi için bu sayımın maliyetinin açık stok bulundurma maliyetleri içinde yer aldığı söy.  
D) SY işletmesinin raporunda ölü stok ve hayalet stokların yer alacağı söylenebilir.  
E) SY işletmesi raporunda ulaştırma stoklarının yer almayacağı söylenebilir.

13-) MCZ yurt dışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen olarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her siparişinin maliyeti 750\$ olup bunun %10 u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1.000\$ dır. MCZ işletmesi adet başına 8\$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50 si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. İşletme depolarında tutağı kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500\$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2.000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve ürettiği ürünleri ortalama 85.000\$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MCZ işletmesi diğer stok maliyetlerini göz ardı ederek sadece sipariş maliyetlerini en düşük tutmak istese yılda kaç kez sipariş vermelidir?

A) 9 B) 16 C) 12 D) 1 E) 24

14-) Aşağıdakilerden hangisi stok politikasının amaçlarından biri değildir?

A) Tedarik zinciri içerisindeki kritik ara yüzlerde güvenlik sağlamak  
B) Arz ve talebi dengelemek C) Faaliyetlerde uzmanlaşmak D) Karı maksimize etmek  
E) İşletmenin ölçek ekonomisinden faydalanmasını sağlamak

15-) Aşağıdakilerden hangisi doğrudur?

A) Bulut sistem genel olarak kullanılan programların saklama, yönetme ve işleme kapasitesinin ötesindeki veri kümelerini anlatmak için kullanılan bir terimdir.  
B) Strateji; misyonu gerçekleştirmek için izlenen, sayısı, yönü ve hızı vizyon ile sınırlı yolların toplamı?  
C) Misyon, belirlenen hedef ve strateji doğrultusunda en iyi hareket tarzının sanat ve bilgisidir  
D) Nesnelerin interneti, insan zekasına özgü olan, algılama, öğrenme, çoğul kavramları bağlama, düşünme, fikir yürütme, sorun çözme, iletişim kurma, çıkarımsama yapma ve karar verme gibi yüksek bilişsel fonksiyonları veya otonom davranışları sergilemesi beklenen yapay bir işletim sistemidir.  
E) Uzgörü, işletmenin stratejik amacının ya da varoluş nedeninin tanımlanması anlamına gelir.

16-) Hangisi yanlıştır?

A) Otonomasyon, operasyon sırasında makine veya operatörler için anormal bir durum olduğu anda hatanın fark edilebilir hale getirilip nedeninin tespit  
B) pokaYoke, ürün ve hizmet yaratma sürecini israflardan arındırıp sadeleştirerek sunulan değeri mükemmelleştirmek ve bu yolla firmanın karlılığını arttırmaktır  
C) Takt zamanı yapılan üretim veya verilen hizmetin hızını müşteri talebi ile ilişkilendirmeye yarayan bir ölçüttür.  
D) Karışık yüklemenin birinci ve en önemli işlevi, üretimin talep değişikliklerine, hesapta olmayan bitmiş ya da işlemekte olan ürün stoğu ile karşılaşmaksızın  
E) Beş neden analizi, kalite yönetiminde belirli bir sorunun altında yatan neden-sonuç ilişkilerini keşfetmek için kullanılan bir soru sorma tekniğidir.

17-) Aşağıdakilerden hangisi Toplam Verimli Bakım da 16 büyük kaybın ortadan kaldırılması için kullanılır?

A) Jishu- Hoizen B) KobetsuKaizen C) Eğitim  
D) Erken ekipman/ erken ürün yönetimi E) Planlı bakım

18-) Etkinlik işletmeler için önemli bir göstergedir. Hangisi etkinlik değerlendirmesinde temel olarak kullanılan ölçüdür?

A) Karlılık B) Pazar payı C) Verimlilik D) Üretim kapasitesi E) Kalite

19-) MCZ yurt dışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen olarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her siparişinin maliyeti 750\$ olup bunun %10 u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1.000\$ dır. MCZ işletmesi adet başına 8\$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50 si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. İşletme depolarında tuttuğu kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500\$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2.000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve ürettiği ürünleri ortalama 85.000\$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MCZ işletmesinin ekonomik sipariş miktarına göre sipariş verdiği düşünülürse yıllık stok bulundurma maliyeti ne kadardır?

- A) 144.000    B) 9.000    C) 21.6000    D) 13.500    E) 7.500

20-) Aşağıdakilerden hangisi bir sanayi devrimi olarak kabul edilmez?

- A) Toyota üretim sistemi    B) Otomotivde seri üretim    C) Buhar makinesinin icadı  
D) Numerik kontrollü makineler ve otomasyon sistemlerinin kullanılmaya başlanması  
E) 2013 tarihinde Hannover Fuarında sunulan Endüstri 4.0 raporu

21-) LHK işletmesi elektronik devre kartı üreten bir işletmedir. Alım yaptığı elektronik bileşen ve kimyasal maddelerin toplam stok maliyetini en düşük seviyede tutmasını sağlayacak sipariş miktarını hesaplayabilmek için aşağıdakilerden hangisini bilmeye ihtiyacı yoktur?

- A) Stok bulundurmama maliyeti    B) Talep miktarı    C) Depolama maliyetleri  
D) Birim sipariş maliyetleri    E) Birim stok bulundurma maliyetleri

22-) RD A.Ş. aydınlatma sistemleri üreten bir işletmedir. İşletmenin yönetim kurulu oybirliği ile 2023 yılından itibaren işletmedeyalın üretim sistemi ve bileşenlerin kullanılmasına, bir ERP yazılımı alınmasına ve bu yönde tüm birimler için eğitim planlarının hazırlanmasına karar vermiştir. Buna göre eğitim planlarında aşağıdakilerden hangisinin yer alması gerektiği söylenemez?

- A) Kaizen kültürü    B) TPM    C) Otonomasyon    D) Stok kontrol yöntemleri  
E) Tam zamanında üretim sistemi

23-) Sadece sipariş üzerinde çalışan bir terzi ayda 20 gün ve günde 8 saat çalışmaktadır. Aynı anda en fazla 2 elbise dikebilen bu terzi 5 günde 2 elbiseyi tamamlamaktadır. Buna göre terzinin aylık olarak stok tutmadan talebi karşılayabilmesi için en fazla kaç adet elbis siparişi alabileceği sorusuna yanıt hangisidir?

- A) Aynı anda 2 elbise dikebildiği için 16 elbise siparişi alır  
B) 7 elbise dikerse hiç stok tutmaz    C) Takt süresine göre en fazla 4 elbise siparişi alabilir.  
D) Takt süresine göre ayda en fazla 6 elbise siparişi alırsa hiç stok tutmaz  
E) Sadece siparişe göre çalıştığı için stok tutmaz.

24-) Stokların sınıflandırılmasında kullanılan ABC metodunun temeli hangi analiz yöntemine dayanır?

- A) Pareto analizi    B) Fazla-maliyet analizi    C) Başabaş analizi  
D) SWOT analizi    E) 5 Neden analizi

25-) Atölye düzeninde siparişe göre çalışarak mobilya üreten bir işletme için hangisi söylenemez?

- A) Atölyedüzeninden dolayı makine ve ekipmanların arıza etkisi, seri olarak mobilya üreten bir işletmeye göre daha düşüktür.  
B) Atölye düzeninde çalışan bir işletme olduğundan gruplama temelli bir yerleşme düzeni var.  
C) İşgücü maliyetleri seri mobilya üreten bir işletmeye göre göreceli olarak düşüktür.  
D) Siparişe göre üretim yaptığı için üretim kapasitesi esnektir.  
E) Az miktarda fakat çok farklı çeşit ve özellikte mobilya üretme imkanı vardır

26-) MCZ yurt dışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen olarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her siparişinin maliyeti 750\$ olup bunun %10 u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1.000\$ dır. MCZ işletmesi adet başına 8\$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50 si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. İşletme depolarında tuttuğu kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500\$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2.000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve ürettiği ürünleri ortalama 85.000\$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MCZ işletmesinin ekonomik sipariş miktarına göre sipariş verdiği düşünülürse yıllık toplam stok maliyeti ne kadar olur?

A) 1.800.000 B) 850.000 C) 1.818.000 D) 18.018.000 E) 18.000.000

27-) Karar ağaçları ile ilgili hangisi yanlıştır?

A) Karar vericinin herhangi bir sorunla ilgili seçeneklerin kesikli kümesini sistemlice yorumlamasında yararlanabileceği matematiksel bir araç olan karar ağacı çeşitli nokta ve yaylardan oluşan bir serimi  
B) Dalların başlangıç noktası ya kare ya da daire biçiminde ifade edilir. Bunlara düğüm noktası denir. Kare düğüm noktası karşılaşılabilecek olasılıkları yuvarlak düğüm noktası ise karar alternatiflerinin başlangıcını oluşturur.

C) Karar ağaçları zaman içinde hem birbirlerini, hem de amacı etkileyen kararlar ve rassal faktörlerin bulunduğu her türlü karar ortamında, seçenek değerlendirmesine yönelik kullanılan bir modelleme yöntemidir.

D) Sorunla ilişkin her bir karar noktası ile ortaya çıkan eylem seçeneklerinin tanımlanması, karar ağacının düzenlenmesi, verilerin elde edilmesi ve gerekli hesaplamaların yapılması ve en iyi çözümün bulunması şeklinde dört adımda uygulanır

E) Karar ağaçları, karar vericiye olası karar alternatiflerinin olasılıklarını şematik şekilde sunan bir karar verme tekniğidir.

28-) Aşağıdakilerden hangisi stok örneğidir?

A) Aslı kırmızının alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında, mağazaya konsinye olarak verilen bir ceketin satın alınması

B) Aslı kırmızının alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasından aldığı giysinin defolu çıkması ve giysiyi mağazaya iade etmesi

C) Aslı kırmızının alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında aradığı bedendeki bir giysinin farklı bir mağazada olması ve oradan getirterek satın alınması

D) Aslı kırmızının alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında aradığı bedendeki bir giysinin stok kayıtlarında gözükmesi fakat depo raflarında bulunamaması

E) Aslı kırmızının alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında tanıtım amacıyla ücretsiz dağıtılan tokalardan alıp saçına takarak çıkması

29-) Aşağıdakilerden hangisi Endüstri 4.0 bileşenlerinden biri değildir?

A) Bulut sistemi B) Yalın üretim C) Nesnelerin interneti

D) Yapay zeka E) Giyilebilir teknoloji

30-) BN işletesi, rekabetçi gücünü ölçmek amacıyla PESTEL analizi yapmak istemektedir. Buna göre aşağıdakilerden hangisi olması beklenmez?

A) Arıtma ve atık konularında işletmenin karşı karşıya olduğu yasal düzenlemelerin araştırılması

B) Rakip işletmelerin, tedarikçileri ile aralarındaki pazarlık gücü dengesinin araştırılması

C) Bulunulan bölgedeki istihdam yaş aralığındaki nüfusun eğitim durumunun araştırılması

D) Sektördeki ortalama otomasyon düzeyinin araştırılarak fayda-maliyet analizi yapılması

E) İş kanunun, sektörel olarak çalışanlarla yapılan sözleşmeler üzerindeki kısıtlayıcı etkilerinin araştırılması

31-) Ders sırasında izlenen Formula 1 yarışlarındaki Pit Stop videosu aşağıdaki konuların hangisine örnek olarak gösterilmiştir?

- A) 5S    B) SMED    C) Jidoka    D) Heijunka    E) JIT

32-) Derslerde tabldot ve alakart restoranların faaliyetlerindeki farklılıklar aşağıdaki konulardan hangisine örnek olması amacıyla anlatılmıştır?

- A) İtme ve çekme sistemleri    B) Yalın üretim    C) Kesikli ve seri üretim  
D) Tam zamanında üretim sistemleri    E) Toyota üretim sistemi

33-) Aşağıdakilerden hangisi üretim süreci unsurları arasında yer almaz?

- A) Kalite    B) Hız    C) Metod    D) Zaman    E) Para

34-) Aşağıdakilerden hangisi hayalet stok örneğidir ?

- A) Aslı Kırmızı'nın alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında tanıtım amacıyla ücretsiz dağıtılan tokalardan alıp saçına takarak mağazadan çıkması.  
B) Aslı Kırmızı'nın alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasından aldığı giysinin defolu çıkması ve giysiyi mağazaya iade etmesi.  
C) Aslı Kırmızı'nın alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında, mağazaya konsiye olarak verilen ceketi satın alması.  
D) Aslı Kırmızı'nın alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında aradığı bedendeki bir giysinin farklı bir mağazada olması ve oradan getirterek satın alması.  
E) Aslı Kırmızı'nın alışveriş için gittiği bir konfeksiyon mağazasında aradığı bedendeki bir giysinin stok kayıtlarında gözükmesi fakat depo ve raflarda bulunamaması.

35-) Aşağıdakilerden hangisi rekabet odaklı işletme genel stratejisini desteklemek amacıyla üretim fonksiyonunun kullanabileceği en belirgin odak noktalarından birine örnek teşkil etmez ?

- A) PKL Turizm işletmesi sektörün durağanlaşması nedeniyle çalışma sermayesi sağlamak için inşaat sektörüne yatırım yapmayı hedeflemektedir.  
B) KHF Mermer işletmesi yeni bir mermer ocağı alarak hammadde temin hızını arttırmayı hedefler.  
C) MCA Dondurulmuş gıda sanayi ürün raf ömrünü arttırabilmek amacıyla araştırma geliştirme bölümü kurmayı hedeflemektedir.  
D) PTR Süt ürünleri işletmesi mayalama teknolojisini değiştirerek fire miktarını düşürüp üretim maliyetlerini azaltmayı hedeflemektedir.  
E) MBC Otomotiv yan sanayi işletmesi yeni makineler alarak üretim hızını arttırmayı hedefler.

36-) Sezgin Sarı iş yerinde kullanmak üzere bilgisayarlı bir kesim makinesi alacaktır. Yaptığı araştırmalar sonunda istediği tüm özellikleri taşıyan ve fiyatları aynı olan iki farklı markada makine bulur. Hangi makineyi seçeceğini belirlemek için yazı tura atmaya karar verir. Buna Sezgin Sarı genel karar verme stillerinden hangisine göre davranmaktadır ?

- A) Kendiliğinden-Anlık Stil  
B) Bağımlı Stil  
C) Sezgisel Stil  
D) Kaçınma Stili  
E) Rasyonel Stil

37-) TU limited şirketi, nümerik kontrollü makineler için elektronik kart üretmek amacıyla 2 milyon TL sermaye ile 4 ortak tarafından kurulmuş bir elektronik işletmesidir. İşletme sipariş esnasında göre çalışmakta olup bir adet ürünü üretmek için 250 TL değişken maliyete katlanmaktadır. TU, aldığı siparişlere göre ortalama olarak 4000 adet elektronik kart üretmekte ve satmaktadır. İşletme ürettiği elektronik kartları ise tanesi 750TL olarak fiyatlandırmaktadır. TU işletmesi sıfır kar noktası üretim miktarı 2000 adet ve bu noktada elde ettiği geliri 1.500.000 TL olduğuna göre başabaş noktası satış hasılatı ne kadar dır?

- A) 2.500.000
- B) 1.000.000
- C) 1.500.000
- D) 2.000.000
- E) 3.000.000

38-) MCZ yurtdışından yıllık 18.000 adet elektronik bileşen olarak endüstriyel robot üreten bir makine sanayi işletmesidir. İşletmenin her bir siparişinin maliyeti 750 \$ olup bunun %10'u sigorta gideridir. Elektronik bileşenlerin bir tanesinin satın alma bedeli 1000 \$. MZC işletmesi adet başına 8 \$ açık stok bulundurma maliyetine sahip olup bu miktarın %50'si kadar yarı açık ve gizli stok bulundurma maliyeti olduğunu hesaplamaktadır. (Toplam stok bulundurma maliyetleri bu iki kalemin toplamı kadardır.) İşletme depolarında tuttuğu kimyasal maddelerin yangına karşı yıllık olarak 7500 \$ ödeyerek sigortalatmaktadır. İşletme yılda 2000 adet çeşitli kullanım alanına sahip robot üretmekte ve üretti ürünleri ortalama 85.000 \$ adet fiyatıyla satmaktadır. Buna göre MZC işletmesinin toplam stok maliyetlerini minimum düzeye indirmek için her seferinde sipariş etmesi gereken elektronik bileşen miktarı kaç adettir?

- A) 18.000
- B) 800
- C) 9.000
- D) 1
- E) 1.500

39-)

|                     | Düşük Talep (%10) | Orta Talep (%60) | Yüksek Talep (%30) |
|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| 1.Alternatif İşyeri | 100.000 Lira      | 150.000 Lira     | 350.000 Lira       |
| 2.Alternatif İşyeri | 180.000 Lira      | 250.000 Lira     | 250.000 Lira       |
| 3.Alternatif İşyeri | 20.000 Lira       | 70.000 Lira      | 800.000 Lira       |
| 4.Alternatif İşyeri | 190.000 Lira      | 190.000 Lira     | 190.000 Lira       |
| 5.Alternatif İşyeri | -150.000 Lira     | -30.000 Lira     | 900.000 Lira       |

Salih Kara yeni taşındığı Bursa'da unlu mamuller satan bir işletme açmak istemektedir. Nilüfer ilçesinde belirlediği semtte işletmesini açmak için beş alternatif kiralık iş yeri bulmuştur. Ali Beyaz söz konusu semtte iş yerini açması durumunda %10 olasılıkla düşük, %60 olasılıkla orta, %30 yüksek gerçekleşeceğini ön görmektedir. İş yeri ve alternatifleri ve talep olasılıklarına göre beklenen kar miktarları ise tabloda verilmiştir. Bu verilere göre Salih Kara **Beklenen Değer** yaklaşımına göre en büyük kar getirmesi olası olan hangi iş yerini tercih etmelidir ?

- A) 4. Alternatif İşyeri
- B) 3. Alternatif İşyeri
- C) 2. Alternatif İşyeri
- D) 5. Alternatif İşyeri
- E) 1. Alternatif İşyeri

40-)

|                     | Düşük Talep (%10) | Orta Talep (%60) | Yüksek Talep (%30) |
|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| 1.Alternatif İşyeri | 100.000 Lira      | 150.000 Lira     | 350.000 Lira       |
| 2.Alternatif İşyeri | 180.000 Lira      | 250.000 Lira     | 250.000 Lira       |
| 3.Alternatif İşyeri | 20.000 Lira       | 70.000 Lira      | 800.000 Lira       |
| 4.Alternatif İşyeri | 190.000 Lira      | 190.000 Lira     | 190.000 Lira       |
| 5.Alternatif İşyeri | -150.000 Lira     | -30.000 Lira     | 900.000 Lira       |

Salih Kara yeni taşındığı Bursa'da unlu mamuller satan bir işletme açmak istemektedir. Nilüfer ilçesinde belirlediği semtte işletmesini açmak için beş alternatif kiralık iş yeri bulmuştur. Ali Beyaz söz konusu semtte iş yerini açması durumunda %10 olasılıkla düşük, %60 olasılıkla orta, %30 yüksek gerçekleşeceğini ön görmektedir. İş yeri ve alternatifleri ve talep olasılıklarına göre beklenen kar miktarları ise tabloda verilmiştir. Bu verilere göre Salih Kara **Maximin Kriterine** göre hangi işyerini tercih etmelidir ?

- A) 1. Alternatif İşyeri
- B) 5.Alternatif İşyeri
- C) 2. Alternatif İşyeri
- D) 3. Alternatif İşyeri
- E) 4. Alternatif İşyeri