

İŞLETME 2

Orz Fozel Kozak
B.A.

1. Sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren bir özel hastane, Türkiye çapında on bir farklı ilde sağlık hizmeti vermeye devam etmektedir. İlgili kuruluş, 2016 yılında Azerbaycan'da ilk yurtdışı hastaneyi hizmete açmayı planlamaktadır. Hastane bu faaliyeti "Türkiye'nin ihraç ettiği ilk sağlık markası olmak" biçiminde ifade ettiği firma doğrultusunda gerçekleştirmeyi öngörmektedir.
- A) Stratejisi B) Misyonu C) Vizyonu D) Amacı

2. Cam mutfak eşyaları üreten bir işletme bir fabrika içinde sekiz ayrı üretim hattına sahiptir. Bu üretim hatlarından ilkinde cam hammaddesinin oluşturulduğu fırınlar yer almaktadır. Daha sonra yapılan tasarımlar doğrultusunda ürün şekillendirme süreci işletilmektedir. Bu süreçlerde çalışan bütün mavi yakalı işçilerin ve ilk kademe yöneticilerin faaliyetleri net belirlenmiş, ayrıntılı prosedür ve talimatlara bağlı hale getirilmiştir.

Bu durumda söz konusu işletmenin örgütsel yapısı için aşağıdakilerden hangisi söylenebilir?

- A) İşbölümü ve uzmanlaşma derecesi yüksektir.
B) Formelleşme derecesi yüksektir.
C) Merkezileşme derecesi yüksektir.
D) Hiçbiri
3. Aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?
- A) Toplam borç/özsermaye rasyosunun küçük olması kredilerden yeterince yararlanılamadığını gösterir.
B) Stok devir hızı rasyosunun 1'den küçük olması arzu edilir.
C) Rekabet koşulları finansal planlama ve denetim için önemli değildir.
D) Bütün ifadeler yanlıştır.

4. Ulusal ölçekte faaliyet gösteren özel bir bankanın ticari krediler biriminde çalışan satış elemanının, altı ayda bir gerçekleştirilen performans değerlendirmesinde, belirlenen iş hedeflerine ulaşma düzeyi en önemli başarı göstergesi olarak kabul edilmekte ve değerlendirme ağırlıklı olarak bu temelde gerçekleştirilmektedir.
- Bu durumda, hangi yönetsel kontrol mekanizması kullanılmış olmaktadır?

- A) İş sonuçları üzerinden kontrol B) Davranışlar üzerinden kontrol
C) İformel kontrol E) Hiçbiri

5. Bir işletmede, yürütülen her bir iş parçasına ait görevlerin "nasıl" gerçekleştirileceğini belirleyen düzenlemelere ne ad verilmektedir?
A) İş tanımları B) İş analizleri C) Prosedür ve talimatlar
D) Performans değerlendirme formları
6. İşyerindeki birey davranışını, kişilik, algı, durum vb. değişkenler üzerinden yönlendirerek işletme amaç ve beklentilerine uyumlu hale getirmeye çalışan yönetim işlevi aşağıdakilerden hangisidir?
A) Planlama B) Örgütlenme C) Yönetme D) Kontrol
7. İşletmenin belirli zaman aralıklarındaki finansal etkinliklerini ölçmek amacı ile gerekli verilerin toplanmasına ve yorumlanmasına dayanan faaliyete
adı verilmektedir.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Finansal analiz B) Finansal planlama C) Fon sağlama D) Fon yatırımı
8. Kredili satışların ortalama alacaklara oranı belirlir.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Asit-test rasyosuna B) Döner rasyoyu
C) Karlılık rasyolarını D) Alacak devir hızı rasyosunu
9. Otomotiv endüstrisinde faaliyette bulunan bir holding, beş yıl içinde ABD ve Çin'de iki fabrikayı satın alarak operasyonlarını uluslar arası hale getirmeyi planlamaktadır. Bu düzeyde ve kapsamda yapılan planlama aşağıdakilerden hangisine örnek gösterilebilir?
10. Aşağıdakilerden hangisi, planlama sürecinin aşamalarından birisi değildir?
A) Karar konusu ya da sorununun belirlenmesi
B) Alternatif eylem/gözüm biçimlerinin oluşturulması
C) Alternatiflerin karşılaştırılması
D) Bütçenin çıkartılması
11. Organizasyon üyeleri üzerinde baskı kurarak sadece iş sonuçlarına odaklaşan bir yönetici hangi tür liderlik tipinin örneğidir?
A) Demokratik lider B) Otokratik lider C) Hümanist lider D) Liberal lider

12. Aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Anonim şirketler finansman kaynağı yaratmak amacıyla (borçlanma) tahvil çıkarabilir.
- B) Çıkarılan pay senetlerinin bedelleri tamamen ödenmek zorundadır.
- C) Adi pay senetleri sahibine oy hakkı vermez
- D) Hiçbiri

13. Alacakların ne kadar zaman sonra paraya dönüşeceğini gösteren rasyoya denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Toplam alacak rasyosu
- B) Stok devir hızı rasyosu
- C) Alacak devir hızı rasyosu
- D) Faaliyet rasyosu

14. Yapı kimyasalları ve boya üreten bir işletmenin pazarlama departmanına bağlı Bursa Bölge Müdürlüğü'nde, bir bölge müdürü ile bu müdüre bağlı 12 satış elemanı görev yapmaktadır. Satış elemanlarının müşteri kitlesini, yapı malzemeleri satışı yapan ticari işletmeler oluşturmaktadır.

Söz konusu satış elemanları, örgütsel açıdan, ilgili müdürün oluşturmaktadır. Boşluğa gelebilecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Meslektaşlarını
- B) Emir komuta yetkisini
- C) Kontrol alanını
- D) Ekip arkadaşlarını

15. Döner varlıkların kısa vadeli borçlara oranı olarak adlandırılır. Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Toplam borç oranı
- B) Cari oran
- C) Likidite oranı
- D) Nakit oranı

16. Kağıt ürünleri üreten bir işletme, hem kamu kuruluşları hem özel sektör işletmeleri ile çalışmaktadır. Örgütsel yapısını da kamu kuruluşları, gıda işletmeleri, kimyasal üreticileri olmak üzere üç ayrı gruba satış yapacak birimler oluşturarak tasarlamıştır. Bu durumda örgütsel yapının hangi temelde biçimlendirildiği söylenebilir?

- A) Müşteri
- B) Bölge
- C) Ürün
- D) İşlev

17. İlaç üreticisi, yerli bir işletmenin, generic ilaçlar kategorisinde 2014 yılı içinde ulaşmak istediği Pazar payı % 37'dir. Örgütsel düzeyde belirlenen bu sonuç, aşağıdakilerden hangisine örnek teşkil etmektedir?

- A) Rekabet stratejisi B) Amaç C) Plan D) Hedef

18. Bir işletmede yapılan iş analizi çalışmaları sonucunda, temel iş tanımları belirlenmiş, bu çerçevede yönetim pozisyonları ve departmanlar oluşturulmuştur. Yapılan çalışma sonucunda beş temel departman ve alt yönetsel kademenin bulunduğu bir ortaya çıkmıştır.

Yukarıdaki boşluğa gelebilecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Görev tanımları B) Prosedürler C) Talimatlar D) Örgüt şeması

19., bir varlığın düşük maliyetle ve hızlı bir şekilde nakde dönüşme yeteneğini ifade eden kavramdır.

- A) Faaliyet B) Karlılık C) Likidite D) Mali yapı

İŞLETME II

- 1) Mal ve hizmetlerin üreticiden tüketiciye veya kullanıcıya akışını yönlendiren işletme faaliyetine denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Pazarlama B) Satış C) Dağıtım kanalı kurulması D) Reklam

- 2) İşletmenin her kesimi için gerekli ve yeterli işgören gereksinmesini önceden, bilinçli ve düzenli biçimde belirleme çalışmalarına Denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Performans değerlendirme B) İş analizi C) İşgücü planlaması D) İş değerlemesi

- 3) Televizyon üreticisi bir firma, günlük üretim miktarında % 3'lük artış sağlayacak yeni bir üretim teknolojisine yatırım yapmıştır. Bu hangi tür yatırım olarak tanımlanabilir?

- A) Genişleme yatırımı B) Yenileme yatırımı
C) Mamul yatırımı D) Stratejik yatırım

- 4) Otomotiv yan sanayiinde faaliyet gösteren büyük ölçekli bir işletme, binek araçlarda kullanılmak üzere koltuk üretmektedir. Bu işletme, koltuk üretiminde kullanılan yay ve süngerlerin üretimi için de yurt dışında iki ayrı fabrikayı satın almıştır. Bu durumda hangi türde bir büyüme gerçekleşmiş olmaktadır?

- A) İleriye doğru dikey büyüme B) Geriye doğru dikey büyüme
C) Yatay büyüme D) Hiçbiri

- 5) İç ve dış cephe boyaları üreten büyük ölçekli bir işletme, pazarlama organizasyonunu da kendi bayi ağı üzerinden gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, Türkiye çapında Ege, Batı ve Doğu Marmara ile Akdeniz ve Anadolu bölge temsilciliklerini oluşturmuş, bunların altına da il yönetimlerini yerleştirmiştir. Bu durumda, söz konusu firmanın hangi temelde bir örgütsel yapılanmaya gittiğini söylemek mümkündür?

- A) Müşteri temelinde B) İşlev temelinde C) Bölge temelinde
D) Ürün temelinde

- 6) Döner varlıkların kısa vadeli borçlara oranı olarak adlandırılır. Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
- A) Toplam borç oranı B) Cari oran C) Likidite oranı D) Nakit oranı
- 1) Aşağıdakilerden hangisi sermayenin kaynağına göre finansman türlerinden biri değildir?
- A) Özkaynaklardan finansman B) Yabancı kaynaklardan finansman
C) Otofinsanman D) Dönem karı
- 2) Beyaz eşya üretici bir firma gelecek yıl için pazarlama anlayışını ifade eden ve temel faaliyetleri yönlendirecek bir pazarlama planı yapmıştır. Bu plan aşağıdaki türlerden hangisine örnektir?
- A) İşlevsel plan B) Proje C) Taktik plan D) Stratejik plan
- 3) Kredili satışlar / ticari alacaklar formülü işletmelerde neyi gösterir?
- A) Toplam borç oranı B) Stok devir hızı C) Net kar oranı D) Alacak devir hızı
- 4) Aşağıdakilerden hangisi planlamanın başlıca nedenlerinden biri olarak gösterilemez?
- A) Amaçların belirlenmesi B) Geçmiş verileri değerlendirmek
C) Seçenekler yaratmak D) Karar vermek
- 5) Aşağıdakilerden hangisinin yönetsel işlevi yoktur?
- A) Planlama B) Üretim C) Pazarlama
- 6) Aşağıdakilerden hangisi sermaye piyasasının aracı kuruluşlarından biri değildir?
- A) Bankalar B) Menkul kıymet yatırım fonları C) Faktoring kuruluşları D)
- 7) Bir yönetim tarafından bir işletmenin hangi pazarda hangi ürünle rekabet edeceğini belirlenmesi ne tür bir planlama faaliyetidir?
- A) Taktik planlama B) Stratejik planlama C) Örgütsel planlama
D) Proje oluşturma

8) : Aşağıdakilerden hangisi satınalma faaliyeti kapsamında yapılan çalışmalardan biri değildir?

- A) Pazarlama araştırması B) Ürün geliştirme C) Satış

9) Özellikle mamul farklılaştırmasına ağırlık veren pazarlarda yaygındır.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Pazar önderliğine yönelik yenilik stratejisi B) Taklitçi yenilik stratejisi
C) Fırsatçı yenilik stratejisi D)

İŞLETME II

- 1) Mal ve hizmetlerin üreticiden tüketiciye veya kullanıcıya akışını yönlendiren işletme faaliyetine denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Pazarlama B) Satış C) Dağıtım kanalı kurulması D) Reklam

- 2) İşletmenin her kesimi için gerekli ve yeterli işgören gereksinmesini önceden, bilinçli ve düzenli biçimde belirleme çalışmalarına Denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Performans değerlendirme B) İş analizi C) İşgücü planlaması D) İş değerlemesi

- 3) Televizyon üreticisi bir firma, günlük üretim miktarında % 3'lük artış sağlayacak yeni bir üretim teknolojisine yatırım yapmıştır. Bu hangi tür yatırım olarak tanımlanabilir?

- A) Genişleme yatırımı B) Yenileme yatırımı
C) Mamul yatırımı D) Stratejik yatırım

- 4) Otomotiv yan sanayiinde faaliyet gösteren büyük ölçekli bir işletme, binek araçlarda kullanılmak üzere koltuk üretmektedir. Bu işletme, koltuk üretiminde kullanılan yay ve süngerlerin üretimi için de yurt dışında iki ayrı fabrikayı satın almıştır. Bu durumda hangi türde bir büyüme gerçekleşmiş olmaktadır?

- A) İleriye doğru dikey büyüme B) Geriye doğru dikey büyüme
C) Yatay büyüme D) Hiçbiri

- 5) İç ve dış cephe boyaları üreten büyük ölçekli bir işletme, pazarlama organizasyonunu da kendi bayi ağı üzerinden gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, Türkiye çapında Ege, Batı ve Doğu Marmara ile Akdeniz ve Anadolu bölge temsilciliklerini oluşturmuş, bunların altına da il yönetimlerini yerleştirmiştir. Bu durumda, söz konusu firmanın hangi temelde bir örgütsel yapılanmaya gittiğini söylemek mümkündür?

- A) Müşteri temeline B) İşlev temeline C) Bölge temeline
D) Ürün temeline

6) Döner varlıkların kısa vadeli borçlara oranı olarak adlandırılır.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Toplam borç oranı B) Cari oran C) Likidite oranı D) Nakit oranı

1. Sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren bir özel hastane, Türkiye çapında on bir farklı ilde sağlık hizmeti vermeye devam etmektedir. İlgili kuruluş, 2016 yılında Azerbaycan'da ilk yurtdışı hastaneyi hizmete açmayı planlamaktadır. Hastane bu faaliyeti "Türkiye'nin ihraç ettiği ilk sağlık markası olmak" biçiminde ifade ettiği firma doğrultusunda gerçekleştirmeyi öngörmektedir.

A) Stratejisi

B) Misyonu

C) Vizyonu

D) Amacı

2. Cam mutfak eşyaları üreten bir işletme bir fabrika içinde sekiz ayrı üretim hattına sahiptir. Bu üretim hatlarından ilkinde cam hammaddesinin oluşturulduğu fırınlar yer almaktadır. Daha sonra yapılan tasarımlar doğrultusunda ürün şekillendirme süreci işletilmektedir. Bu süreçlerde çalışan bütün mavi yakalı işçilerin ve ilk kademe yöneticilerin faaliyetleri net belirlenmiş, ayrıntılı prosedür ve talimatlara bağlı hale getirilmiştir.

Bu durumda söz konusu işletmenin örgütsel yapısı için aşağıdakilerden hangisi söylenebilir?

A) İşbölümü ve uzmanlaşma derecesi yüksektir.

B) Formelleşme derecesi yüksektir.

C) Merkezileşme derecesi yüksektir.

D) Hiçbiri

3. Aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

A) Toplam borç/özsermaye rasyosunun küçük olması kredilerden yeterince yararlanılamadığını gösterir.

B) Stok devir hızı rasyosunun 1'den küçük olması arzu edilir.

C) Rekabet koşulları finansal planlama ve denetim için önemli değildir.

D) Bütün ifadeler yanlıştır.

4. Ulusal ölçekte faaliyet gösteren özel bir bankanın ticari krediler biriminde çalışan satış elemanının, altı ayda bir gerçekleştirilen performans değerlendirmesinde, belirlenen iş hedeflerine ulaşma düzeyi en önemli başarı göstergesi olarak kabul edilmekte ve değerlendirme ağırlıklı olarak bu temelde gerçekleştirilmektedir.

Bu durumda, hangi yönetsel kontrol mekanizması kullanılmış olmaktadır?

A) İş sonuçları üzerinden kontrol

B) Davranışlar üzerinden kontrol

C) İformel kontrol

E) Hiçbiri

5. Bir İşletmede, yürütülen her bir iş parçasına ait görevlerin "nasıl" gerçekleştirileceğini belirleyen düzenlemelere ne ad verilmektedir?
A) İş tanımları B) İş analizleri C) Prosedür ve talimatlar
D) Performans değerlendirme formları
6. İşyerindeki birey davranışını, kişilik, algı, durum vb. değişkenler üzerinden yönlendirerek işletme amaç ve beklentilerine uyumlu hale getirmeye çalışan yönetim işlevi aşağıdakilerden hangisidir?
A) Planlama B) Örgütlenme C) Yöneltilme D) Kontrol
7. İşletmenin belirli zaman aralıklarındaki finansal etkinliklerini ölçmek amacı ile gerekli verilerin toplanmasına ve yorumlanmasına dayanan faaliyete adı verilmektedir.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Finansal analiz B) Finansal planlama C) Fon sağlama D) Fon yatırımı
8. Kredili satışların ortalama alacaklara oranı belirler.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Asit-test rasyosuna B) Döner rasyoyu
C) Karlılık rasyolarını D) Alacak devir hızı rasyosunu
9. Otomotiv endüstrisinde faaliyette bulunan bir holding, beş yıl içinde ABD ve Çin'de iki fabrikayı satın alarak operasyonlarını uluslararası hale getirmeyi planlamaktadır. Bu düzeyde ve kapsamda yapılan planlama aşağıdakilerden hangisine örnek gösterilebilir?
10. Aşağıdakilerden hangisi, planlama sürecinin aşamalarından birisi değildir?
A) Karar konusu ya da sorunun belirlenmesi
B) Alternatif eylem/çözüm biçimlerinin oluşturulması
C) Alternatiflerin karşılaştırılması
D) Bütçenin çıkartılması
11. Organizasyon üyeleri üzerinde baskı kurarak sadece iş sonuçlarına odaklanan bir yönetici hangi tür liderlik tipinin örneğidir?
A) Demokratik lider B) Otokratik lider C) Hümanist lider D) Liberal lider

12. Aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Anonim şirketler finansman kaynağı yaratmak amacıyla (borçlanma) tahvil çıkarabilir.
- B) Çıkarılan pay senetlerinin bedelleri tamamen ödenmek zorundadır.
- C) Adi pay senetleri sahibine oy hakkı vermez
- D) Hiçbiri

13. Alacakların ne kadar zaman sonra paraya dönüşeceğini gösteren rasyoya denir.

Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Toplam alacak rasyosu
- B) Stok devir hızı rasyosu
- C) Alacak devir hızı rasyosu
- D) Faaliyet rasyosu

14. Yapı kimyasalları ve boya üreten bir işletmenin pazarlama departmanına bağlı Bursa Bölge Müdürlüğü'nde, bir bölge müdürü ile bu müdüre bağlı 12 satış elemanı görev yapmaktadır. Satış elemanlarının müşteri kitlesini, yapı malzemeleri satışı yapan ticari işletmeler oluşturmaktadır.

Söz konusu satış elemanları, örgütsel açıdan, ilgili müdürün oluşturmaktadır. Boşluğa gelebilecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Meslektaşlarını
- B) Emir komuta yetkisini
- C) Kontrol alanını
- D) Ekip arkadaşlarını

15. Döner varlıkların kısa vadeli borçlara oranı olarak adlandırılır. Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Toplam borç oranı
- B) Cari oran
- C) Likidite oranı
- D) Nakit oranı

16. Kağıt ürünleri üreten bir işletme, hem kamu kuruluşları hem özel sektör işletmeleri ile çalışmaktadır. Örgütsel yapısını da kamu kuruluşları, gıda işletmeleri, kimyasal üreticileri olmak üzere üç ayrı gruba satış yapacak birimler oluşturarak tasarlamıştır. Bu durumda örgütsel yapının hangi temelde biçimlendirildiği söylenebilir?

- A) Müşteri
- B) Bölge
- C) Ürün
- D) İşlev

17. İlaç üreticisi, yerli bir işletmenin, generic ilaçlar kategorisinde 2014 yılı içinde ulaşmak istediği Pazar payı % 37'dir. Örgütsel düzeyde belirlenen bu sonuç, aşağıdakilerden hangisine örnek teşkil etmektedir?

- A) Rekabet stratejisi B) Amaç C) Plan D) Hedef

18. Bir işletmede yapılan iş analizi çalışmaları sonucunda, temel iş tanımları belirlenmiş, bu çerçevede yönetim pozisyonları ve departmanlar oluşturulmuştur. Yapılan çalışma sonucunda beş temel departman ve alt yönetsel kademenin bulunduğu bir ortaya çıkmıştır.

Yukarıdaki boşluğa gelebilecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Görev tanımları B) Prosedürler C) Talimatlar D) Örgüt şeması

19., bir varlığın düşük maliyetle ve hızlı bir şekilde nakde dönüşme yeteneğini ifade eden kavramdır.

- A) Faaliyet B) Karlılık C) Likidite D) Mali yapı

İŞLETME II

- 1) Mal ve hizmetlerin üreticiden tüketiciye veya kullanıcıya akışını yönlendiren işletme faaliyetine denir.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Pazarlama B) Satış C) Dağıtım kanalı kurulması D) Reklam
- 2) İşletmenin her kesimi için gerekli ve yeterli işgören gereksinmesini önceden, bilinçli ve düzenli biçimde belirleme çalışmalarına Denir.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
A) Performans değerlendirme B) İş analizi C) İşgücü planlaması D) İş değerlemesi
- 3) Televizyon üreticisi bir firma, günlük üretim miktarında % 3'lük artış sağlayacak yeni bir üretim teknolojisine yatırım yapmıştır. Bu hangi tür yatırım olarak tanımlanabilir?
A) Genişleme yatırımı B) Yenileme yatırımı
C) Mamul yatırımı D) Stratejik yatırım
- 4) Otomotiv yan sanayiinde faaliyet gösteren büyük ölçekli bir işletme, binek araçlarda kullanılmak üzere koltuk üretmektedir. Bu işletme, koltuk üretiminde kullanılan yay ve süngerlerin üretimi için de yurt dışında iki ayrı fabrikayı satın almıştır. Bu durumda hangi türde bir büyüme gerçekleşmiş olmaktadır?
A) İleriyeye doğru dikey büyüme B) Geriye doğru dikey büyüme
C) Yatay büyüme D) Hiçbiri
- 5) İç ve dış cephe boyaları üreten büyük ölçekli bir işletme, pazarlama organizasyonunu da kendi bayi ağı üzerinden gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, Türkiye çapında Ege, Batı ve Doğu Marmara ile Akdeniz ve Anadolu bölge temsilciliklerini oluşturmuş, bunların altına da il yönetimlerini yerleştirmiştir. Bu durumda, söz konusu firmanın hangi temelde bir örgütsel yapılanmaya gittiğini söylemek mümkündür?
A) Müşteri temeline B) İşlev temeline C) Bölge temeline
D) Ürün temeline

- 6) Döner varlıkların kısa vadeli borçlara oranı olarak adlandırılır. Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?
- A) Toplam borç oranı B) Cari oran C) Likidite oranı D) Nakit oranı
- 1) Aşağıdakilerden hangisi sermayenin kaynağına göre finansman türlerinden biri değildir?
- A) Özkaynaklardan finansman B) Yabancı kaynaklardan finansman
C) Otofinsanman D) Dönem karı
- 2) Beyaz eşya üretici bir firma gelecek yıl için pazarlama anlayışını ifade eden ve temel faaliyetleri yönlendirecek bir pazarlama planı yapmıştır. Bu plan aşağıdaki türlerden hangisine örnektir?
- A) İşlevsel plan B) Proje C) Taktik plan D) Stratejik plan
- 3) Kredili satışlar / ticari alacaklar formülü işletmelerde neyi gösterir?
- A) Toplam borç oranı B) Stok devir hızı C) Net kar oranı D) Alacak devir hızı
- 4) Aşağıdakilerden hangisi planlamanın başlıca nedenlerinden biri olarak gösterilemez?
- A) Amaçların belirlenmesi B) Geçmiş verileri değerlendirmek
C) Seçenekler yaratmak D) Karar vermek
- 5) Aşağıdakilerden hangisinin yönetsel işlevi yoktur?
- A) Planlama B) Üretim C) Pazarlama
- 6) Aşağıdakilerden hangisi sermaye piyasasının aracı kuruluşlarından biri değildir?
- A) Bankalar B) Menkul kıymet yatırım fonları C) Faktoring kuruluşları D)
- 7) Bir yönetim tarafından bir işletmenin hangi pazarda hangi ürünle rekabet edeceğini belirlenmesi ne tür bir planlama faaliyetidir?
- A) Taktik planlama B) Stratejik planlama C) Örgütsel planlama
D) Proje oluşturma

8): Aşağıdakilerden hangisi satınalma faaliyeti kapsamında yapılan çalışmalardan biri değildir?

- A) Pazarlama araştırması B) Ürün geliştirme C) Satış

9) Özellikle mamul farklılaştırmasına ağırlık veren pazarlarda yaygındır.
Boşluğa gelecek ifade aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Pazar önderliğine yönelik yenilik stratejisi B) Taklitçi yenilik stratejisi
C) Fırsatçı yenilik stratejisi D)

1. Başında bulduğunuz gürbüzün canıdaları belcileye ve gücün üyelerini belirlenen amaçlar doğrultusunda etkilleyen yada yönlendiren kişiye LİDER denir.

2. Başkalarının bellili bir amaç doğrultusunda davranışlarına yöneltme sürecine LİDERLİK denir.

3. Bir gürbüzün yada örgütün belirlenen amaçlarına ulaşması için çaba harcama, işbirliği ve etkin kararlaştırma sürecine YÖNETİCİLİK denir.

4. Üyeler üzerinde baskı ve denetim uygulayarak sadecce ıvretion amaçla işleyen lider tipleridir?

- a) Liberal lider c) Humanist lider
- b) Demokratik lider d) Otokratik lider
- e) Tatl-Sekt Lider

5. Asgıdakilerden hangisi insana ağırlı önem veren "herşey insan için" diyen ve ıvretionı ilinci plana atan lider tipleridir?

- a) Demokratik lider d) Otokratik lider
- b) Humanist lider e) Liberal lider
- c) Tatl-Sekt Lider

6. Asgıdakilerden hangisi insana ve ıvretionun her iki tarafına da değerkveren sadecce özgülüğü sakıma lider tipleridir?

- a) Tatl-Sekt lider d) Humanist lider
- b) Demokratik lider e) Otokratik lider
- c) Liberal lider

7. Asgıdakilerden hangisi insana ve ıvretionun her iki tarafına da değerkveren ve bıcırada potensyalist lider tipleridir?

- a) Tatl-Sekt lider d) Otokratik lider
- b) Demokratik lider e) Liberal lider
- c) Humanist lider

8. Asgıdakilerden hangisi iş ve ilişkilerde maksimum düzeyde önem verilmesi gerektigini sakıma lider tipleridir?

- a) Humanist lider d) Otokratik lider
- b) Tatl-Sekt lider e) Demokratik lider
- c) Liberal lider

9 - Aşağıdakilerden hangisi geleneksel örgüt kuramının temel ilkelerinden değildir?

- a) Yetki ve sorumluluk ilkesi d) Komuta ve kurmay organların belirlenmesi ilkesi
b) Esgüdüm ve komuta birliği e) Örgütsel amaç ilkesi
c) Denetim alanı ilkesi

10 - Geleneksel örgüt kuramının temel ilkeleri

- Örgütsel amaç ilkesi
- İşbölümü ve uzmanlaşma ilkesi
- Esgüdüm ve komuta Birliği ilkesi
- Yetki ve sorumluluk ilkesi
- Komuta ve kurmay organların belirlenmesi ilkesi
- Bölümlere ayırma ilkesi

11 - Örgütler kişiler ve bölümler arası ilişkilerin uyumlu ve dengeli biçimde kurulması, aynı amaç doğrultusunda işbirliği ve karşılıklı dayanışmanın sağlanmasına ilkesi denir.

- a) Yetki ve sorumluluk ilkesi d) Esgüdüm ilkesi
b) Komuta Birliği ilkesi e) İşbölümü ve uzmanlaşma ilkesi
c) Bölümlere ayırma ilkesi

12 - Bir üst tarafından denetlenen astların sayısının belirlenmesine Denetim Alanı ilkesi denir.

13 - Yönetim sürecini baş temel işlev oluşturur

Planlama İşlevi

Örgütlenme İşlevi

Yürütme İşlevi

Denetim İşlevi

Esgüdüm İşlevi

14 - Gelecekte olabilecek eylem biçimlerini araştırmak ve bunlar arasında kuruluşun amaçlarına en uygun olanı seçmek ya da seçmek PLANLAMA'dır.

15 - Var olan diğer seçeneklerin yararları vardır ama bir enayorluluğu seçmek zorundayız. Seçmediğimiz seçenekler seçtiğimiz seçemeye bir gidebilirler.

buna ALTERNATİF MALİYET denir

16. Aşağıdaki sıkların hangisi planlamanın evrelerini sırası ile vermiştir?

Amaçların Saptanması (2)

Kararın verilmesi (4)

Saçeneklerin Saptanması (3)

Öğörüler ve temel varsayımlar (1)

A) 1 - 2 - 3 - 4

B) 2 - 3 - 1 - 4

E) 2 - 4 - 1 - 3

C) 1 - 3 - 2 - 4

☒ D) 2 - 1 - 3 - 4

17. Aşağıdakilerden hangisi izlenecek, politika, yönetim kural ve ilkelerin belirlenmesini ve uygulamasını sağlar?

a) Projeler

☒ d) Programlar

b) Taktik Planlar

e) Örgütsel Planlama

c) Stratejik Planlar

18. Aşağıdakilerden hangisi işletmenin hangi faaliyet sahalarında ve hangi pazarda çalışacağını saptayan plandır?

a) Projeler

d) Programlar

b) Taktik Planlar

e) Örgütsel Planlama

☒ c) Stratejik Planlar

19. Aşağıdakilerden hangisi gelecek dönemde erişilmesi gereken amaçları rakamlarla belirleyen planlardır?

a) Uzun dönemli Planlar

☒ d) Bütçeler

b) Projeler

e) Taktik planlar

c) Programlar

20. Aşağıdakilerden hangisi kuruluştaki yapılması gereken işleri belirlemek ve analiz edip birbirine benzeyenleri bir araya getirip organlar oluşturmaya yarayan plandır?

a) Taktik Planlama

d) Projeler

b) Uzun dönemli planlama

e) Programlar

☒ c) Örgütsel planlama

21. Aşağıdaki planlardan hangisi işletmenin bütünü ile ilgili olmayıp sadece belirli bölümlerle ilgili planlardır?

☒ a) Taktik Planlar

d) Projeler

b) Stratejik Planlar

e) Bütçeler

c) Örgütsel Planlar

22. Bir kurumda belirlenen amaçlara varabilmek için düzenli ve sürekli işleyen sisteme ÖRGÜTLEMİ işlevi denir.

23. Yürütme işlevinin evreleri şu sıradadır.

1) Karar vermek 2) İletmek 3) Eyleme Girmek

24. İşletmede plan çerçevesinde alınan kararların ne ölçüde başarıya ulaştığını gösteren sisteme DENETİM işlevi denir.

25. Aşağıdakilerden hangisi denetim araçlarından değildir?

a) Kişisel Gözlem d) Başabaş grafiği

b) Finansal Denetim e) Bütçeler

☒ c) Basamaksal Denetim

26. Denetim biçimleri iki bölüme ayrılır bunlar BASAMAKSAL DENETİM ve UZMANLAR TARAFINDAN DENETİM'dir.

27. Aşağıdakilerden hangisi her üst astının emirlere, planlara, amaçlara uygun çalışıp çalışmadığını ve ne ölçüde gerçekleştirdiğini denetler

☒ a) Basamaksal Denetim d) Kişisel Gözlem

b) Uzmanlar Tarafından Denetim e) İstatistik Analizler ve Raporlar

c) Finansal Denetim

28. Üstün astını güncel olarak denetlemesi aşağıdaki lerden hangisinin işine girer?

a) Basamaksal Denetim d) Finansal Denetim

b) Bütçeler

☒ e) Kişisel Gözlem

c) Uzmanlar tarafından denetim

29. Aşağıdakilerden hangisi denetim araçlarından değildir?

a) Kişisel Gözlem

d) İstatistiksel Analiz ve raporlar

b) Finansal Denetim

☒ e) Uzmanlar tarafından denetim

c) Başabaş Grafiği

f) Bütçeler

30. Aşağıdakilerden hangisi parasal akış ve işlemlerin bütçe, program ve işletme politikasına uygunluğu araştırır.

☒ a) Finansal Denetim d) Kişisel Gözlem

b) Bütçe

e) İstatistik analiz ve raporlar

c) Başabaş Grafiği

31- Bir işletmenin düzenli ve sürekli gelişebilmesi için amaçlar, araçlar, uğraşlar, organlar ve kişiler arasında uyum ve işbirliğinin sağlanması EŞGÜDÜM denir.

32- Örgütsel yapıda yukarıdan aşağıya inildikçe yöneticilerin eşgüdüm sorumluluğu DARALIR VE AZALIR tersine yukarı çıktıkça GENİŞLER VE GÖZALIR.

33- Dikey düzeyde eşgüdüm araçları görüşmeler, sözlü bilsi ve yazılı raporlar sayılabilir.

34- Yatay düzeyde eşgüdüm araçları Toplantı, Konferans ve Komiteler örnek olarak gösterilebilir.

35- İşletmede çalışan bireylerin yüklendikleri yada ileride yüklenecekleri görevin etkin ve başarılı bir şekilde yerine getirebilmeleri için beceri, bilgi, düşünce, tutum ve davranışlarda olumlu gelişme sağlayan tüm öğeler ve uğraşlara EĞİTİM İŞLEVİ denir.

36- Yönetici eğitim yöntemleri çok çeşitlidir. Bunlar:

a- 1)st yönetici gözetiminde eğitim

b- Komiteler aracılığı ile eğitim

c- Örnek olay yöntemi

d- T Grup yöntemi

e- Rol Oynama yöntemi

f- Yönetici eğitiminde işletme dışı örgütlerin rolü

37- Aşağıdakilerden hangisi DIKEY ÖRGÜT MODELİNİN özellikleri arasında yer almaz -

a) Bu örgütte yer alan her işgören sadece bir yöneticiden ve her yönetici yalnız kendisine bağlı işgörene emir verir.

b) Organlar arası ilişki sadece emir-kumanda yolundan gerçekleşir.

c) Yöneticiler esas görevleri yanında diğer ayrıntılı ve yardımcı görevleride yüklenir.

d) Yönetici denetim alanı içinde yapılan tüm işlerin

sorumluluğunu taşır

37) Kurmay organlar sayesinde kararların alınmasında ve uygulanmasında risk payı azaltılmıştır.

38 - Aşağıdakilerden hangisi Dilkey Öreit Modelinin yararlarından biri değildir?

a) Disiplin sağlamak çok kolaydır.

b) Büyük işletmeler için geçerlidir.

c) Yönetici karar alma sürecinde kendi inisiyatifini kullanır ve kendini geliştirir.

d) Küçük işletmeler için geçerli bir modeldir.

e) İşgörenler kime karşı sorumlu olduğunu bilmektedir.

39 - İşletmenin gereksinim duyduğu fonları en uygun şekilde ele geçirmek ve ele geçirilen fonların en etkin kullanılmasına FINANSMAN denir.

40 - Finansman işlevinin kapsamına

Finansal analiz

Finansal planlama ve denetim

İşletme için gerekli fonların sağlanması

Fonların yatırımı girer.

41 - Aşağıdakilerden hangisi işletmede nakit giriş ve çıkışlarının miktar ve zaman bakımından uyumlu olmasını sağlayan bir faaliyettir?

a) Finansal Planlama ve denetim

b) Finansman

c) Finansal analiz

d) Fonların yatırımı

e) İşletme için gerekli fonların sağlanması

42 - İşletmenin likidite durumu

Sermaye yapısı

Aktiflerin kullanma durumu

Karlılık durumu

Aşağıdakilerden hangisi yukarıdaki konular hakkında bilgi verir?

a) Finansman

d) Finansal Yatırım

b) Finansal Analiz

e) İşletme için gerekli fonların sağlanması

c) Finansal planlama ve denetim

Sağlanması

43 - Bilanço ve gelir tablosundaki çeşitli kalemler arasındaki ilişkiyi yansıtan orana **RASYO** denir.

44 - İşletmenin vadesi gelen borçlarını ödeyebilme gücüne **LIKİDİTE** denir.

45 - Aşağıdakilerden hangisi döner rasyo'nun özelliklerinden biri değildir?

a) Döner rasyo ne kadar büyük olursa işletmenin borçlarını ödeme gücü artar.

b) Sonuçun büyük olması işletme için iyi değildir.

c) Kredi verenler açısından sonuçun 2/1 olması iyidir.

d) İşletme için sonuçun 1/1 olması iyidir.

(e) Alacakların ne kadar zamanda paraya dönüşeceğini gösterir.

46 -

Döner Rasyo = $\frac{\text{Döner Değerler}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$

47 - Aşağıdakilerden hangisi işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiği ve bunun işletme için ne derece ~~etkin~~ yararlı olduğunu ölçen rasyodur?

(a) Kaldıraç Rasyo d) Faaliyet Rasyoları

b) Likidite Rasyo e) Kârlılık Rasyoları

c) Döner Rasyo

48 - Aşağıdakilerden hangisi işletmenin kaynaklarının ne kadar etkili kullanıldığını ölçer?

a) Kaldıraç Rasyoları **(d)** Faaliyet Rasyoları

b) Likidite Rasyoları e) Kârlılık Rasyoları

c) Döner Rasyoları

49 - Aşağıdakilerden hangisi işletmenin tüm faaliyetlerinin başarısını ölçer?

a) Kaldıraç Rasyo d) Faaliyet Rasyoları

b) Döner Rasyo **(e)** Kârlılık Rasyoları

c) Likidite Rasyo

50 - Toplam Borçlar = 500.000

Kredi Satışlar = 1.500.000

Ortalama Alacaklar = 800.000

Alacak Devir Hızı = ?

1500.000

800.000

$\frac{15}{8} = 1.875$

(38) 23

51 İşletmenin gelecek yılki finansman gereksinimlna ne olacağını bulmaya yönelik çalışmaya **FINANSAL PLANLAMA** denir.

52 - Aşağıdakilerden hangisi işletmenin sahip yada ortakları tarafından, gerek kuruluş sırasında ve gerekse daha sonra işletmeye koymuş olan sermayedir?

- a) Açık oto finansman
- b) Yabancı kaynaklardan finansman
- c) **Özkaynaklardan finansman**
- d) Oto finansman
- e) Gizli oto finansman

53 - Aşağıdakilerden hangisi özkaynaklardan finansmanın zararlarından değildir?

- a) İşletmeye yeni ortaklar alınması ve oy hakkı
- b) Kâr payları, tahvil faiz gibi vergi matrahından işletme gideri olarak düşmez
- c) Net Kârın paylaşılmasında yeni ortaklar mevcut ortaklarla eş haklara sahip olurlar
- d) **İşletme devamlı bir faiz yüküyle karşı karşıyadır**

54 - Aşağıdakilerden hangisi özkaynaklardan finansmanın yollarlarından değildir?

- a) Fonlar karşılığında faiz gibi sabit bir ödeme zorunluluğu yoktur
- b) **İşletmeye yeni ortaklar alınmadan gereksinim duyulan sermaye bulunmuş olur**
- c) Bu şekilde sağlanan fonların kullanımı yabancı kaynaktan olduğu gibi zamanla sınırlı değildir
- d) Ortakların koyduğu sermaye işletmeye kredi veriler için bir güvencedir
- e) İşletmeye bu şekilde fon yatırımcıların işletme yönetiminde söz hakkı vardır

55 - Faiz karşılığında sermaye bulunmasına **YABANCI KAYNAKLARDAN FINANSMAN** denir.

56. Aşağıdakilerden hangisi yabancı kaynakla finansmanın yollarından değildir?

- a) İşletmeye yeni ortak alınmadan gereksinim duyulan sermaye bulunmuş olur
- b) Kredi için ödenen faizler işletme gideri olarak vergi matrahından düşülebilir
- c) Yabancı kaynak ile özsermaye karlılığı arttırılabilir
- d) Kredi verenlerin işletme yönetiminde doğrudan doğruya söz hakkı yoktur

57. Bir işletmenin kendi gücü ile finans (sermaye) yaratmasına OTO FINANSMAN denir.

58. Aşağıdakilerden hangisi kârların işletmede alıkonulması yoluyla yapılan finansmandır?

- a) Aşık oto finansman
- b) Gizli oto finansman
- c) Finansal kaldıraç
- d) Öz kaynaklardan finansman

59. Aşağıdakilerden hangisi işletmenin istikrarını sağlamak amacı ile kardan ayrılan payı denir?

- a) Dağıtılmayan kârlar
- b) Yedekler
- c) Karşılıklar
- d) Şüpheli alacaklar karşılığı
- e) amortismanlar

60. Aşağıdakilerden hangisi hesap dönemi sonunda karşılılaşması mümkün olan giderler için ayrılır?

- a) Yedekler
- b) Dağıtılmayan kârlar
- c) Şüpheli alacaklar karşılığı
- d) Amortismanlar
- e) Karşılıklar

61. Aşağıdakilerden hangisi aktiflerde zamanla meydana gelen değer düşüklüğünü karşılamak üzere ayrılır?

- a) Yedekler
- b) Şüpheli alacaklar karşılığı
- c) Dağıtılmayan kârlar
- d) Amortismanlar
- e) Karşılıklar

62. Aktif değerlerin olduğundan düşük, amortisman oranı yüksek, şüpheli alacakların kabarcık gösterilmesiyle sağlanan finansman GİZLİ OTO FINANSMAN denir.

63. Aşağıdakilerden hangisi fonlara yatırımın bir bölümü değildir?

a) Sabit değerlere yatırım

b) Stoklara yatırım

c) Alacaklara yatırım

d) Nakitlere yatırım

e) Borçlara yatırım

64. Aşağıdakilerden hangisi sabit değerlere yatırımın bir bölümü değildir?

a) Yenileme yatırımı d) Mamul Yatırımı

b) Daralma yatırımı e) Stratejik yatırım

c) Genişleme yatırımı

65. Pay senetlerinin, tahvillerin ve benzeri pazarlanabilir menkul kıymetlerin alınıp satıldığı yere SERMAYE PİYASASI denir.

66. Anonim şirketlerce borç para bulmak için çıkarılan borç senetlerine TAHVİL denir.

67. Menkul Kıymet portföyü işletmek üzere kurulan anonim ortaklığa MENKUL KIYMET YATIRIM ORTAKLIKLARI denir.

68. Halktan katılma belgeleri dışında topladığı paralarla belge sahipleri hesabına riskin dağıtılması ilkesine göre menkul kıymetler portföyü işleten aracı kuruluşa MENKUL KIYMET YATIRIM FONLARI denir.

69. Aşağıdakilerden hangisi mamulün ne kadarının işletmece ne kadarını da yeni sanayiler tarafından üretileceğinin belirlenmesidir?

a) Uzmanlaşma

d) Tümleştirme

b) Geliştirme

e) Standartlaştırma

c) Genişleme

70. Aşağıdakilerden hangisi mamüllerde sadeleştirmeyi bir örnekliliği ifade eder?

a) Uzmanlaşma

d) Tümleştirme

b) Geliştirme

e) Standartlaştırma

c) Genişleme

71. Bu üretim türünde en önemli özellik üretim işlevinin bir daha tekrarlanmaması ve bir önceki üretilenle bir sonra üretilen aynı olmaz. Buna TEK ÜRETİM denir.

72. Aynı tür makineler aynı yerde toplanması ve üretimin değişen koşullara göre ayarlanabilmesi hangi üretim türünün özelliğidir?

- a) Tek Üretim
- b) Kitle Üretim
- c) ☒ Atölyede üretim
- d) Akıcı Üretim
- e) Karma üretim

73. Butür üretimde üretilen mallar fabrikaya girişlerinden mamul halde çıkışlarına kadar belirli yollarla bu üretime AKICI Üretim denir.

74. Üretimin daha ekonomik yapılmasını sağlamak ve işletmenin rekabet yeteneğini yükseltmek aşağıdakilerin hangisinin amacıdır?

- a) ☒ Üretim planlaması
- b) Üretim kontrolü
- c) mamul tasarımı
- d) İş tasarımı
- e) Bakım

75. ~~İş~~ Aşağıdakilerden hangisi işgörenin bir iş yapacağına birden çok bir birine yakın işin yapılmasıdır?

- a) İş Rotasyonu
- b) İş tasarımı
- c) İş Zenginleştirme
- d) ☒ İş genişletme

76. Aşağıdakilerden hangisi işin insanların çalışma istegini bormayacak şekilde düzenlenmesidir?

- a) ☒ İş rotasyonu
- b) İş tasarımı
- c) İş Zenginleştirme
- d) İş Genişletme

77. Aşağıdakilerden hangisi bir mal yada hizmetin belirli bir ihtiyacı karşılayabilme yeteneklerini ortaya koyan özelliklerin tümüdür?

- a) ☒ Kalite
- b) Kalite kontrol
- c) İstatistiksel kalite kontrol
- d) Toplam kalite kontrol
- e) Kalite kontrol Çemberi

78. Aşağıdakilerden hangisinde bir yandan kalite yükselmekte öte yandan maliyetler düşmektedir?

- a) Kalite
- b) Kalite kontrol
- c) İstatistiksel kalite kontrol
- d) Toplam kalite kontrol
- e) Kalite kontrol çemberi

79. Aşağıdakilerden hangisi bir ürünün tüketicisini tatmin etmesi ve onun beklentilerini en iyi biçimde karşılaması amacıyla üretim her aşamasında sürdürülen kontrol işlemleri?

- a) Kalite
- b) Kalite kontrol
- c) İstatistiksel kalite kontrol
- d) Toplam Kalite Kontrol
- e) Kalite Kontrol Çemberi

80. Mal ve hizmetlerin üreticiden tüketiciye veya kullanıcıya akışını yönlüten işletme faaliyetlerinin yerine getirilmesine PAZARLAMA denir.

81. Aşağıdakilerden hangisi mallarla değişik zamanlarda elde tutulacak zaman faydası yaratılması amaçlanan işlemlerden biridir?

- a) Satın alma
- b) Ulaştırma
- c) Satma
- d) Depolama

82. Aşağıdakilerden hangisi pazarın özelliklerinden değildir?

- a) Mamulün satılabileceği pazar
- b) Pazardaki alıcı miktarı
- c) Satış hacmi
- d) Aracılığın elverişlilik derecesi
- e) Alıcıların satın alma alışkanlıkları

83. Aşağıdakilerden hangisi mamulün özelliklerinden birisi değildir?

- a) Mamulün fiyatı
- b) Mamulün mevsimlik özelliği
- c) Mamulün hacmi, ağırlığı
- d) Mamulün teknik yapısı
- e) Satış hacmi