

SORU 1

I. Müşteri piyasası

II. Girdi piyasası

III. İşgücü piyasası

IV. Çıktı piyasası

Yukarıdakilerden hangisi/hangileri işletmelerin iş hayatında etkileşimde oldukları piyasalardandır?

- A) Yalnız II
- B) Yalnız IV
- C) I ve IV
- D) I ve III
- E) I, II ve III

SORU 2

I. Kaynak gereksinim planlaması

II. Kaba kesim kapasite planlaması

III. Kapasite gereksinim planlaması

Yukarıdakilerden hangisi/hangileri "kapasite planlama" aşamalarını oluşturur?

- A) Yalnız I
- B) I ve II
- C) I ve III
- D) II ve III
- E) I, II ve III

SORU 3

İş planı kaç yılda bir güncellenmelidir?

- A) 1
- B) 3
- C) 5
- D) 7
- E) 9

SORU 4

Yönetim uzmanlarına göre, kültürü ve yönetim tarzını etkileyen en önemli faktör aşağıdakilerden hangisidir?

- A Devletin eylemleri
- B tüketicilerin eylemleri
- C Siyasal yapı
- D Tedarikçilerin eylemleri
- E Girişimcilerin eylemleri

SORU 5

Aşağıdakilerden hangisi birim başına satış fiyat ile birim başına değişken maliyet arasındaki farktır?

- A) Başabaş satış miktarı
- B) Zarar
- C) Birim başına katkı
- D) Kar
- E) Başabaş satış tutarı

SORU 6

İşletmenin farklı yerleşim birimlerinde faaliyette bulunması halinde ortaya çıkan karmaşıklığı gidermek için işletmenin büro, fabrika ve çalışanlarının coğrafi olarak yayılması durumu aşağıdakilerden hangisini tanımlar?

- A) Alansal farklılaşma
- B) Yatay farklılaşma
- C) Yetki devri
- D) Dikey farklılaşma
- E) Uzmanlaşma

SORU 7

Hırsızca engel olmak adına kasada mümkün olduğu kadar az nakit bulundurulması metaforu risklere geliştirilen stratejilerden hangisi ile ilişkilendirilebilir?

- A) Riskin işletme üzerinde yaratabileceği etkilerinin azaltılması
- B) Riske katlanılması

- C) Riskin alınmaması
- D) Riskin gerçekleşme ihtimalin azaltılması
- E) Riskin başka bir yere transfer edilmesi ya da paylaşılması

SORU 8

..... bir organizasyonda bir üstün, astlarına formal olara sahip olduğu emir me hakkını ifade eder.

Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri hangisi doğru olarak tamamlar?

- A) Bölümlendirme
- B) Emir-komuta yetkisi
- C) Esneklik
- D) Denetim alanı
- E) Amaç birliği

SORU 9

- I. Gelir tablosu
- II. Beklenen nakit akışları tablosu
- III. Bilanço
- IV. GZFT analizi

Yukarıdakilerden hangileri finans planı hazırlanırken ihtiyaç duyulan temel bölümü finansal raporlardandır?

- A) I ve II
- B) II ve III
- C) III ve IV
- D) I, II ve III
- E) I, III ve IV

SORU 10

Ürün özellikleri ve miktarı açısından tamamen müşterinin özel isteklerinin esas alındığı, sık olmayan aralıklarla ve küçük miktarlarda üretimin yapıldığı ve çok değişik tipte ürünlerin yer aldığı üretim sistemi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Stoka göre üretim

- B) Sürekli üreti
- C) Proje tipi üretim
- D) Siparişe göre üretim
- E) Kesikli üretim

SORU 11

"Normal nakit akış tablosu" aşağıdakilerden hangisini gösterir?

- A) Gelecekte gerçekleşmesi beklenen takışları
- B Net nakit akışları
- C)Geçmişte gerçekleşen nakit akışları
- D) Brüt nakit akışları
- E) Net hasilat

SORU 12

İs planlarında kesin ifadeler kullanılmalıdır. Planın farklı yerlerinde benzer ifadeler kullanmaktan kaçınılması ve daima gerçekler üzerine hazırlanması gerekmektedir.

Yukarıdaki ifadeler aşağıdaki is planı değerlendirmelerinden hangisini açıklar?

- A) Talep yapısı ve piyasa araştırmasının değerlendirilmesi
- B) Pazarlama planının değerlendirilmesi
- C) iş planı özetinin değerlendirilmesi
- D) iş planının biçimsel açıdan değerlendirilmesi
- E) girişimcinin ve işletmenin tamamının değerlendirilmesi

Soru 13

Tüketicilerin beirli bir zaman içinde satın almayı planladığı mal veya hizmet miktarına ne ad verilir?

- a) talep edilen miktar
- b) fiyat esnekliği
- c) satış öngörüsü

d) fiyatlandırma

e) esnek takip

SORU 14

İş planının “ talep yapısı ve piyasa araştırması” bölümünde aşağıdaki bilgilerden hangisi yer almalıdır?

A) pazara giriş için engeller var mıdır?

B) yönetim kurulu ve danışmanlar kurulu kimlerden oluşmaktadır?,

C) eğer varsa hisse sahipleri ortaklar veya yatırımcılar kimlerdir?

D) Temel yönetim kadrosu kimlerden oluşmaktadır?

E) işletme organizasyonu nasıldır?

SORU 15

....., belirli bir takım amaçlara ulaşmak için bata insan kaynakları olmak üzere tüm gerekli faktörlerin birbirleriyle uyumlu ve etkin çalışmalarına imkan sağlayacak kararlar verme olarak tanımlanabilir?

A) üretim

B) denetim

C) yönetim

D) ar-ge

E) finansman

SORU 16

Aşağıdakilerden hangisi bir finans kuruluşunun iş fikrine destek vermesi için iş planının sahip olması gereken temel niteliklerden biri değildir?

A) Personelin işe uygunluğu

B) Kişisel kaynakların işe adanmaması

C) Geçmiş başarılar

D) Fikrin uygulanabilir olması

E) Pazarlama becerileri ve deneyimi

SORU 17

Aşağıdakilerden hangisi iş kurma sürecinden önce ve faaliyete geçilmesinden sonraki tüm faaliyetlerin detayları ve bu faaliyetlerin birbirleriyle ilişkilerindeki tutarlılık iş planı değerlendiricileri tarafından aranır?

- A) Yönetim planı
- B) Üretim planı
- C) Zaman tablosu
- D) İş planı özeti
- E) Finans planı

SORU 18

Aşağıdailerden hangisi başlıca faaliyet harcamaları arasında yer almaz?

- A) Peşinatlar ve depozitolar
- B) Ofis giderleri
- C) Finansal kiralamarlar
- D) Banka ve finansal kuruluşlara yapılan borç geri ödemeleri
- E) İpotekli borçlar

SORU 19

Aşağıdakilerden hangisi pazarda ilk sıralarda yer almayan, riskli ve agresif davranışlardan kaçınan işletmelerin stratejisidir?

- A) Odaklanma stratejisi
- B) Farklılaştırm stratejisi
- C) Pazar liderinin stratejisi
- D) İzleyenlerin stratejisi
- E) Meydan okuyucuların stratejisi

20) “girişimciler çevrelerindeki karlı fırsatları kovalarlar. Kabul edilebilir bir riske sahip iş olanağı buldukları zaman bu iş fikirlerini test ederler ve sahi oldukları kaynakları bu iş fikri doğrultusunda kullanırlar.”

Yukarıdaki ifade girişimcilerin iş fikri bulma yöntemlerinden hanisi ile ilgilidir?

- A) Becerilere yönelmek
- B) Fikir alışverişi yapmak
- C) Fırsatçılık
- D) Taklitçilik
- E) Ailenin etkisi

SORU 21

Riskin ölçülebilmesi için ihtiyaç duyulan iki önemli bilgi aşağıdakilerden hangisinde birlikte ve doğru olarak verilmiştir?

- A) Riskin karşılaşma sıklığı ve kazanç miktarı
- B) Riskin karşılaşma sıklığı ve geri dönüş oranı
- C) Riskin büyüklüğü ve kazanç miktarı
- D) Riskin varlığı ve kazanç miktarı
- E) Riskin karşılaşma sıklığı ve kayıp miktarı

SORU 22

Bir işletmenin yetersiz veya başarısız iş süreçlerinden insanlardan ve sistemlerden veya dışsal olaylardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanan risk çeşidi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Yasal risk
- B) Operasyonel risk
- C) Piyasa risk
- D) Kredi riski
- E) Ülke riski

SORU 23

Aşağıdakilerden hangisinde uzmanların görüşlerine başvurularak, risklerin etki ve olasılıklarının sıralanması yapılır?

- A) Etki analizi
- B) SWOT analizi
- C) Başabaş analizi
- D) Nicel risk analizi
- E) Nitel risk analizi

Soru 24

Aşağıdakilerden hangisi bazı hisse senetlerinin değerinin artacağı düşünülerek işletme kaynakları ile yüklü miktarda hisse senedi alınması sonucunda üstlenilen risktir?

- A) Operasyonel risk
- B) Yasal risk
- C) Bireysel risk
- D) Piyasa riski
- E) İtibar riski

SORU 25

“İçeceklerin ambalajlanmasında cam şişelerin kullanılmasının yerine plastik şişelerin tercih edilmesi” Aşağıdaki faktörlerin hangisine örnektir?

- a) Alıcıların pazarlık gücü
- b) Yeni girenlerin tehdidi
- c) Tedarikçilerin pazarlık gücü
- d) Sektördeki mevcut rekabet
- e) İkame mal veya hizmetlerinin tehdidi

Soru 26

Bir iş planında değerlendiriciler tarafından incelenecek ilk bölüm aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Talep yapısı ve piyasa araştırması
- B) Pazarlama planı
- C)Finans Planı
- D)Üretim Planı
- E) iş planı özeti

Soru 27

Aşağıdakilerden hangisi SWOT analizinin temel unsularından bir değildir?

- A) Fırsatlar
- B) Psikolojik yönler,**
- C) Tehditler
- D) Güçlü yönler
- E) Zayıf Yönler

Soru 28

Bir işletmenin mal ya da hizmetlerinin sunduğu, ortak ihtiyaçları ve özellikleri olan alıcıların bulunduğu topluluğa ne ad verilir?

- A) Konumlama
- B) Kümeleme
- C) Coğrafi bölümlleme
- D) Hedef Pazar**
- E) Hedefleme

Soru 29

- I. Gelir Durumu
- II. Proforma Bilanço
- III. Nakit tablosu
- IV. Ücretlendirme
- V. Halkla İlişkiler

Yukarıdakilerden hangileri bir “finans planı” nda olması gereken unsurlar arasında yer alır.

- A) I,II ve III**
- B) I,II ve IV
- C) I,II ve V
- D) II,III ve IV
- E) III, IV ve V

Soru 30

Bir işletmenin Ticaret Hukuku açısından ticari işletme sayılabilmesi için aşağıdakilerden hangisi gerekli değildir.

- A) Sürekli bir faaliyet içinde olması
- B) Çalışma gerektiren faaliyet alanlarının olması

- C) Ekonomik faaliyetlerinin olması
- D) Kazanç sağlamayı amaç edinmesi
- E) Sınırlı büyüme alanına sahip olması

31. Aşağıdakilerden hangisi öngörülerin hazırlanması esnasında ele alınması gereken genel varsayımlardan biri olan “üretim” başlığı altında değildir.?

- A) Bakım Onarım ve tamirat giderleri
- B) Ücret maaş ve sosyal güvenlik katkıları
- C) Gerekli ilk madde malzemenin uygun miktarda temini
- D) Hatalı Ürün Ayıklaması
- E) Satılabilir ürünün gelir oranı

32. Aşağıdakilerden hangisi iyi bir iş planının özellikleri arasında değildir?

- A) Sağlam, ulaşılabilir hedeflere dayanmalı
- B) Konu dışı ayrıntılara yer verilmeli
- C) Girişimciye ve değerlendirenlere güven verecek şekilde mantıklı bir temele dayanarak hazırlanmalı
- D) Olanaklar ile ilgili gerçekleri verebilmeli
- E) Ayrıntılı olmasından ziyade öz ve konuya odaklanmış olmalı

33. Aşağıdakilerden hangisi organizasyon yapısına ilişkin kararlar verebilmek için gereksinim duyulan bilgiler arasında yer almaz?

- A) Yetki ve sorumluluklar nasıl uygulanacak?
- B) Ek finansman nasıl sağlanacak?
- C) Formal yetki, organizasyon çapında nasıl olacak?
- D) Her bir işin sahip olduğu görev ve sorumluluklar nasıl bölüştürülecek?
- E) En etkili örgütsel tasarımı geliştirmek için hangi faaliyet veya faaliyetler grubu işletmenin varlık nedenini oluşturmaktadır?

34. Aşağıdakilerden hangisi finans planı kapsamında iş planı değerlendirmeleri yapılırken dikkate alınması gereken noktalardan biridir?

- A) Üretim planında yer alan kapasite özelliklerinin talep tahmini ve finansman kaynaklarıyla uyumu
- B) Üretim kapasitesindeki büyümeyle örtüşecek iş gücü ihtiyacındaki değişim
- C) Olası risk durumlarına karşı getirilmiş alternatif uygulamalar
- D) İş kurma sürecinden önce faaliyete geçilmesinden sonraki tüm faaliyetlerin detayları ve ilişkilerindeki tutarlılık
- E) Yeni kurulmayan işletmeler için son üç yılın bilanço ve gelir tabloları ve iş planıyla uyumu

35. Aşağıdaki analizlerden hangisinde sadece bir varsayımın değiştiği diğerlerinin sabit kaldığı farz edilir?

- A) Olasılık analizi
- B) Duyarlılık analizi
- C) Etkinlik analizi

- D) Similasyon analizi
E) Senaryo analizi
36. İş planında kesin ifadeler kullanılmalıdır. Planın farklı yerlerinde benzer ifadeler kullanmaktan kaçınılması ve daima gerçekler üzerine hazırlanması gerekmektedir.
Yukarıdaki ifadeler aşağıdaki iş planı değerlendirmelerinden hangisini açıklar?
- A) Girişimin ve işletmenin tanımının değerlendirilmesi
B) İş planının biçimsel açıdan değerlendirilmesi
C) Pazarlama planının değerlendirilmesi
D) İş planı özetinin değerlendirilmesi
E) Talep yapısı ve piyasa araştırmasının değerlendirilmesi
37. Belirli bir zaman noktasında işletmenin finansal durumu, varlıkları ve bu varlıkların finanse edildiği finansal kaynakların anlık bir resmini sunan finansal tabloya ne ad verilir?
- A) Bilanço
B) Tahmini nakit akışları tablosu
C) Gelir tablosu
D) Çıktı tablosu
E) Girdi tablosu
38. Aşağıdaki üretim planlaması faaliyetlerinden hangisi çalışma üretim süreçlerinin inceleme ve değerlendirmesi ile uygulama yöntemlerinin özellikleri ve ayrıntılı olarak geliştirilmesini kapsar?
- A) İş Akışı
B) İş sırasının belirlenmesi
C) Yöntemler
D) İş sürelerinin belirlenmesi
E) Malzemeler
39. Potansiyel piyasa içinde yer alıp da talebi olan tüketicilerin oluşturduğu piyasa türü aşağıdakilerden hangisidir?
- A) Hazır (gerçek) piyasa
B) Hedef piyasa
C) Geniş piyasa
D) Dar piyasa
E) Aksak piyasa
40. Aşağıdakilerden hangisi ana pozisyonda görev alan personeli değerlendirme kriterlerinden biri değildir?
- A) Başarı
B) Nitelikler
C) Yetki devretme derecesi
D) Güçlü ve zayıf yönler
E) Deneyim
41. İşletmenin pazardaki durumunu olumsuz etkileyebilecek eğilim yada gelişmeye ne ad verilir?
- A) Gerileme
B) Enflasyon

- C) Risk
- D) Tehdit
- E) Fırsat

42. Kar elde etmek amacı gütmeyen karşılıklı yardımlaşma, dayanışma ve korunma amacıyla ortaya konulan kuruluş yapısı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Firmalar
- B) Kooperatifler
- C) Komandit ortaklıklar
- D) Anonim şirketler
- E) Tek kişi işletmeleri

43. Aşağıdakilerden hangisi risk analizi yöntemlerinden biri olan SWOT analizi ile ilgili doğru bir ifade değildir?

- A) Weakness (W) olumsuz ve/veya zayıf olan özellikler anlamına gelmektedir.
- B) Güvenilir ve yeterli verinin bulunmadığı durumlarda kullanılır
- C) Opportunity (O) içte ve dışta sahip olunan fırsatlar anlamına gelmektedir.
- D) Faktörlerin doğru tespiti şarttır
- E) İç ve dış faktörler beraber değerlendirilir

44. Aşağıdakilerden hangisi girişimcilerin iş kurma sürecinde karşılaştıkları "sürükleyici" faktörlerden biridir?

- A) İşsizlik
- B) Bağımsız olma
- C) İşletmeye uyum sağlayamama
- D) Yönetimle anlaşamama
- E) Başka alternatiflerin olmaması

45. Bir iş planında değerlendiriciler tarafından incelenecek ilk bölüm aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Üretim planı
- B) Pazarlama planı
- C) Talep yapısı ve piyasa araştırması
- D) Finans planı
- E) İş planı özeti

46. Girişimci İş planının Bölümünde ulaşmak istediği pazarda başarı elde etmek için neler yapacağını planlar.

- Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru olarak tanımlar?
- A) Önemli riskler bölümü
 - B) Üretim planı
 - C) Yönetici özeti

D) Pazarlama planı

E) Yönetim planı

47. Vardiya veya nöbet yönetimi uygulanarak faaliyetlerin gruplanması aşağıdakilerden hangisidir?

A) Ürün temeline göre bölümlendirme

B) Coğrafi temele göre bölümlendirme

C) Zaman temeline göre bölümlendirme

D) Fonksiyonlara göre bölümlendirme

E) Müşteri temeline göre bölümlendirme

48. Aşağıdakilerin hangisi sayesinde girişimci, sektörü biçimlendiren özellikleri keşfetmeyi, bu özelliklere göre strateji ve taktikler belirlemeyi ve ge.. sektörün nasıl bir yöne gideceği hakkında öngörü geliştirmeyi sağlayacak bilgilere ulaşabilmektedir.

A) Altyapı analizi

B) Finansal analiz

C) Sektör analizi

D) Kuruluş yeri seçimi analizi

E) Risk analizi

49. Riskin ölçülebilmesi için ihtiyaç duyulan iki önemli bilgi aşağıdakilerden hangisinde birlikte ve doğru olarak verilmiştir.

A) Riskin büyüklüğü ve kazanç miktarı

B) Riskin karşılama sıklığı ve kazanç miktarı

C) Riskin varlığı ve kazanç miktarı

D) Riskin karşılama sıklığı ve geri dönüşüm oranı

E) Riskin karşılama sıklığı ve kayıp miktarı

SORU 50

Aşağıdakilerden hangisi girdilerin gerçek biçimlerinin değiştirilerek tüketiciye daha yararlı bir şekle dönüştürülerek yaratılmasıdır?

A sahiplik değeri

B şekil değeri

C yer değeri

D kurum değeri

E Zaman değeri

SORU51

Aşağıdakilerden hangisi etki analizi kapsamında kullanılan yöntemlerden biri değildir?

- A duyarlılık analizi
- B simülasyon analizi
- C olasılık analizi
- D senaryo analizi
- E optimizasyon analizi

SORU 52

Aşağıdakilerden hangisi iş planını inceleyen değerlendirildiler tarafından, yönetim planında yer almasına dikkat edilen önemli noktalarsanız?

- A finansal tahminlerde genel ekonomik gelişmelere yer verilmesi
- B ele alınan risklerin çok boyutluluğunu
- C işletme yöneticilerinin tecrübeleri ve sahip oldukları özellikler
- D nakliye maliyetleri ve sipariş tedarik süreçlerinin dikkate alınmış olması
- E nakit akışlarının gelir ve giderlere uygunluğu

SORU 53

İş planının işletmenin gelişim evrelerine bağlı olarak takip edilecek yolların belirlenmesi sonuçların izlenmesi ve gelişimin değerlendirilmesinde kullanılması iş planının temel amaçlarından hangisi ile ilgilidir?

- A fikir geliştirme aracı olma
- B planlama aracı olma
- C yönetim aracı olma
- D denetleme aracı olma
- E iletişim aracı olma

SORU 54

“gerçekleşen olaylarla değil beklenen olaylarla yani gelecekte gerçekleşmesi muhtemel olaylarla ilgilenir” ifadesi aşağıdaki kavramlardan hangisi ile ilgilidir?

- A getiri
- B risk
- C kazanç

D verimlilik

E etkinlik

SORU 55

Pazarlama planı hazırlanması sürecinde ilk olarak aşağıdaki analizlerden hangisi yapılır.

A durum analizi

B stratejik analiz

C sosyal analiz

D ekonomik analiz

E teknik analiz

SORU 56

Finansal planlamanın önemli bir kısmını oluşturan tipik bir gelir tablosunun içerisinde aşağıdaki unsurlardan hangisi yer almaz?

A denkleştirme

B ödenecek gelir vergisi

C masraflar

D net kâr

E gelirler

SORU 57

“Girişimin diğer girişmelerden farklı olduğunun saptanması” risk sermayedarlarının iş planı okuma süreci adımlarından hangisine işaret eder?

A işletmenin veya işletmenin içerisinde bulunduğu endüstrinin özelliklerinin belirlenmesi

B girişimcilerin kalitesinin belirlenmesi

C sermaye yapısının belirlenmesi

D en son bilançonun incelenmesi

E girişimin kendine özgü özelliğinin saptanması

SORU 58

İşletmelerin değer elde etmek için kabul edilebilecekleri risk miktarına ne ad verilir?

A risk analizi

B risk yönetimi

C risk planlaması

D risk iřtahu

E risk eřiti

GANGALAR
GRUBU