

PROJE YÖNETİMİ – ANADOLU ÜNİVERSİTESİ FİNAL 2023

1- aşağıdakilerden hangisi insan kaynağı planının oluşturulması sürecine ilişkin araç ve tekniklerden biridir?

- a) kurumsal süreç varlıkları
- b) proje yönetim planı
- c) insan kaynakları ihtiyacı
- d) networking**
- E) çevresel işletme faktörleri

2- PROJE EKİP ÜYELERİNDEN AYŞE HANIM PROJE SÜRECİNDE VERİLEN GÖREVLERDE AKTİF FAALİYET GEREKTİREN GÖREVLERİ HIZLA VE BAŞARI İLE YAPARKEN RAPARLAMA, ARAŞTIRMA VE OKUMA GEREKTİREN Faaliyetlerde oldukça eksiksiz kalacaktır.

- a) ilerletici bakış
- b) aktif yaşantılı**
- c) soyut kavramsallaştırma
- d) yansıtıcı gözlem
- e) somut yaşantılı

3- proje sürecinde ve sonunda çıkan problemlerin tanımlanması, analiz edilmesi ve düzeltilmesi faaliyetleri sürecine ne ad verilir ?

- a) kalite kontrol uygulaması süreci**
- b) kalite güvence uygulanması süreci
- c) kalite saplam süreci
- d) kalite standartları oluşturma süreci
- e) kalite belgeleme süreci

4- aşağıdakilerden hangisi proje yönetim sürecinin sosyokültürel boyutu içinde değerlendirilir?

- a) bütçe**
- b) iş kırılım yapısı
- c) proje kapsamı
- d) motivasyon sağlama
- e) proje takvimi

5- daha önceden yürütülmüş benzer bir projedeki kapsam, maliyet, bütçe, ve süre gibi parametrelerin değeri ve büyüklük, ağırlık, karmaşıklık gibi ölçek ölçümlerinin mevcut projedeki aynı parametre yada ölçümlerin tahmin edilmesinde kullanılan maliyet tahsin yönetimi aşağıdakilerden hangisidir?

- a) ortak görüş alma yönetimi
- b) parametrik tahmin yöntemi
- c) iş kırılım yapısı iş paketleri için ayrıntılı tahmin yöntemi
- d) üç nokta tahmin yöntemi
- e) örneksel tahmin yöntemi**

6- bir proje bütçelenen miktar 240, gerçekleşen miktar, 190 ve bütçelenen fiyat 110 ise miktar saptaması değeri kaç eştir?

- a) 4000
- b) 5500**
- c) 6200
- d) 6800
- e) 7500

7- belirli bir dönemde belirli bir faaliyet veya belirli bir büyüklük düzeyinde değişmeyen maaliyetlere ne ad verilir?

- a) dolaylı maaliyetler
- b) amortismanlar
- c) doğrudan maaliyetler
- d) sabit maaliyetler
- e) cari maaliyetler

8- aşağıdakilerden hangisi başarılı bir delege etme (delegasyon) için izlenmesi gereken prensiplerden biridir ?

- a) istenen sonuçlar açıkça ortaya konur
- b) hangi işlerin delege edileceğine yönetici kendisi karar verir
- c) başarısızlık durumunda iş üste delege edilir
- d) delege edilen kişinin yetkileri sınırsız olmalıdır
- e) işin bitme tarihi konusu esnek bırakılır

9- I- birbiriyle bağlantılı olan ya da olmayan bir grup proje ya da programın üst düzey yönetiminden sorumlu olmak

II- projenin zaman çizelgesi ve bütçe sınırları içinde ilerlemesini sağlamak

III- araştırma ve geliştirme, tasarım, imalat, tedarik, test yada bakım gibi işleri yapmak

IV- riskleri saptamak, izlemek ve gerekenleri yapmak

V- proje ölçülerinin tam ve zamanında bildirilmesini sağlamak

yukarıdakilerden hangileri proje yöneticilerinin sorumluluklarındandır ?

- a) I ve II
- b) I ve V
- c) II ve III
- d) III ve IV
- e) II, IV ve V

10- aşağıdakilerden hangisi Proje Risk Yönetiminin alt süreçlerinden biri değildir ?

- a) yönetsel belirsizlikler
- b) netlik risk analizi
- c) risklere yanıt stratejilerinin planlanması
- d) niceliksel risk analizi
- e) risklerin belirlenmesi

11- aşağıdakilerden hangisi proje ekibi oluşturulması sürecinin çıktılarından biridir ?

- a) kurumsal süreç varlıkları
- b) müzakereler
- c) proje ekip atamaları
- d) çok kriterli karar analizi
- e) proje insan kaynakları planı

12- bir proje zaman çizelgesi performansının ölçülmesi için aşağıdakilerden hangisi kullanılır ?

- a) PV
- b) Maliyet saptaması
- c) AC
- d) Planlanmış değer
- e) çizelge sapması

13- türleri işçilik, malzeme, teçhizat, eğitim, seyahat maliyetlerinden oluşur. yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru şekilde tamamlar?

- a) Cari maliye
- b) dolaylı maliyet
- c) sabit maliyet
- d) doğrudan maliyet
- e) değişken maliyet

14- aşağıdakilerden hangisi yürütülmekte olan bir proje fiziksel ilerlemenin planlanandan daha hızlı ilerlediğini gösteren çizelge performansı (SPI) değildir ?

- a) 0,05
- b) 0,60
- c) 0,80
- d) 1
- e) 2

15- Aşağıdakilerden hangisi projenin yönlendirilmesi ve yönetilmesi sürecindeki araç ve tekniklerden biridir ?

- a) çevresel işletme faktörleri
- b) uzman görüşü
- c) İş performans bilgisi
- d) teslimatlar
- e) proje yönetim planı

16- proje başlatma belgesinin oluşturulmasında yararlanılan "beyin fırtınası ve uyumsuzluk çözümü" aşağıdakilerden hangisine örnek oluşturulur ?

- a) uzman görüşü
- b) çevresel işletme faktörleri
- c) kurumsal süreç varlıkları
- d) paydaş analizi
- e) kolaylaştırma teknikleri

17- I. Proje yönetim planı

II- uzman görüşü

III- nihai ürün bilgisi

IV- kurumsal süreç varlıkları

proje yönetim enstitüsü Bilgi Birikim Kılavuzuna göre yukarıdakilerden hangileri proje girdilerindendir ?

- a) II ve III
- b) II,III ve IV
- c) I,III, ve IV
- d) I ve II
- e) I,II ve III

18- riske karşı bir eylemde bulunmanın maliyeti beklenen zararda daha fazla ise etkin risk azaltma planı oluşturmak için aşağıdaki davranış şekillerinden hangisi daha uygun olur ?

- a) riskleri nitel olarak önceliklendirme
- b) riskin entegrasyonunu sağlama
- c) riskten kaçınma
- d) riski entegre etme
- e) riski kabullenme

19- Aşağıdakilerden hangisi proje risk yönetiminde planlama grubunda yer alan süreçlerden biri değildir?

- a) risklere cevap stratejilerinin planlanması
- b) risk yönetiminin planlanması
- c) risklerin belirlenmesi
- d) niteliksel risk analizi
- e) risklerin izlenmesi ve kontrol edilmesi

20- aşağıdakilerden hangisi proje yönetiminin parametrelerinden biri değildir ?

- a) zaman
- b) kapsam
- c) teknoloji
- d) kalite
- e) risk

21- proje yöneticisi projenin koordinasyonu için ana rehber olarak aşağıdakilerden hangisini kullanmalıdır ?

- a) proje planı
- b) proje risk planı
- c) proje maliyet planı
- d) çevre raporları
- e) proje saplık planı

22-PMOK 2013'e göre projenin kapatılması süreci, aşağıdaki bilgi alanlarından hangisi ile ilişkilidir ?

- a) proje kapsam yönetimi
- b) proje entegrasyon yönetimi
- c) proje insan kaynakları yönetimi
- d) proje iletişim yönetimi
- e) proje risk yönetimi

23- proje yaşam çevrimi süresince ortaya çıkan tüm gelişmeleri içeren belge aşağıdakilerden hangisidir ?

- a) SWOT analizi
- b) nihai proje raporu
- c) tedarik kapatma belgesi
- d) proje tespit raporu
- e) öğrenilmiş dersler belgesi

24- I. uzman görüşü

II. analitik teknikler

III. toplantılar

IV. kolaylaştırma teknikleri

projenin kapatılması sürecinde yukarıdaki araç ve tekniklerin hangilerinden yararlanılır?

- a) yalnız III
- b) yalnız IV
- c) I ve II
- d) II ve IV
- e) I, II ve III

25- aşağıdakilerden hangisi projelerin sınıflandırılmasında kullanılan parametrelerden biri değildir ?

- a) risk seviyesi
- b) karmaşıklık derecesi
- c) proje süresi
- d) proje hedef kitlesi

26- " projedeki harcamaların, zamana göre nasıl yapılacağını gösteren onaylanmış bütçe belgesine ihtiyacım var" diyen bir kişiye aşağıdaki belgelerden hangisi verilir?

- a) maliyet performans temel çizgisi
- b) zaman çizelgesinin kontrolü
- c) parametrik tahmin analizi
- e) kaynak kırılım yapısı

27- risk ile başa çıkmak için uygulanan eylemlerin tahmin edilen sonuçlar ile uyum içinde olup olmadığının tespitinde kullanılan tekniğe ne ad verilir?

- a) proje nakış akışı
- b) maliyet tahmini
- c) kritik oran
- d) kazanılmış değer
- e) miktar sapması

28-proje çalışanlarını sorumlulukları ve rollerin açıklanması için hangi araç kullanılır?

- a) networking
- b) rol tanımlama formu
- c) organizasyon şemaları
- d) uzman görüşü
- e) RACI matrisi

29- I. Nihai ürün ya da servis

II. Kurumsal süreç varlıkları

III. kurumsal süreç varlıkları güncellemesi

IV. toplantılar

proje yönetimi Enstitüsü Bilgi Birikim Kılavuzuna göre yukarıdakilerden hangileri proje çıktılarından?

- a) I ve II
- b) I ve III
- c) II ve III
- d) I, II ve IV
- e) II, III ve IV

30- I. Faaliyetlerin tanımlanması

II. Kapsamın Kontrolü

III. Faaliyetlerin kaynaklarının tahmin edilmesi

IV. Kesin faaliyet süresinin belirlenmesi

V. Zaman çizelgesinin geliştirilmesi ve kontrolü

Yukarıdakilerden hangisi/hangileri proje zaman yönetiminin alt süreçlerindendir?

- A) Yalnız II
- B) Yalnız IV
- C) II ve V
- D) I, III ve V
- E) II, III, IV ve V

31. proje için kullanılacak iş gücü sayısı gerekli özellikleri eğitim ihtiyacı ve yapılacak projeye özgü iş güvenliği ve çalışma ile ilgili yasal zorunlulukların yer aldığı proje temel alanı aşağıdakilerden hangisidir.

- a. insan kaynağı
- b. yönetsel yaklaşım
- c. sözleşme konuları
- d. potansiyel problemler

32- Bir faaliyet ya da iş kırılım yapısı bileşeni için gerçekleştirilecek çalışmalara tahsis edilen bütçeye ne ad verilir?

- A) Planlanmış değer
- B) Çizelge sapması
- C) Maaliyet sapması
- D) Kazanılmış değer
- E) Gerçekleşen maaliyet

33- Aşağıdakilerden hangisi operasyon yönetilerinin görevlerinden biridir?

- A) Proje ekibinin paydaşlarda profesyonel ve iş birliğine açık bir etkileşim içinde olmasını sağlamak
- B) Araştırma ve geliştirme, tasarım, imalat ve tedarik işlerini yapmak
- C) Projenin zaman çizelgesini hazırlamak
- D) Proje personeli için kaynak ayarlamak
- E) Proje yöneticileri için eğitim, rehberlik ve koçluk yapmak

34- Üretilen tüm belge ve faturaların kronolojik ve ilgi alanlarına göre indekslenip bir arada tutulmaları proje için oldukça önemlidir, sayesinde projenin yaşam çevrimi süresince projenin nasıl geliştiği ve sona doğru ilerlendiği görülecektir. Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru şekilde tamamlar?

- A) Proje çalışma bildirimi
- B) Evraklarma sistemi
- C) İş kırılım yapısı
- D) Öğrenilmiş dersler belgesi
- E) Proje kapsam belgesi

35- Projenin kapatılma sürecinin son aşaması aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Kutlama yapma
- B) Projenin onayını alma
- C) Tedarik kapatma
- D) Nihai proje raporu hazırlama
- E) Öğrenilmiş dersler belgesi hazırlama

36- Bir projede çizelge sapması 14.000 ve planlanmış değer 17.000 olarak ortaya çıktığına göre, bu projenin çizelge sapması oranının (SVP) değeri nedir?

- A) 0,64
- B) 0,77
- C) 0,82
- D) 1,21
- E) 1,29

37- PMBOK 2013'e göre projenin kapatılması süreci aşağıdakilerden bilgi alanlarından hangisi ile ilişkilidir?

- A) Proje iletişim yönetimi
- B) Proje kapsam yönetimi
- C) Proje risk yönetimi
- D) Proje entegrasyon yönetimi**
- E) Proje insan kaynakları yönetimi

38- Aşağıdakilerden hangisi etkin bir maliyet yönetim sisteminde yer almaz?

- A) Kâr paylaşımı
- B) Gantt şeması**
- C) Paydaş nakit akışı
- D) Ceza
- E) Proje nakit akışı

39- Bir projede zaman çizelgesi performansının ölçülmesi için aşağıdakilerden hangisi kullanılır?

- A) Maliter sapması
- B) Çizelge sapması**
- C) PV
- D) Planlanmış değer
- E) AC

40- Aşağıdakilerden hangisi projenin yönlendirilmesi ve yönetilmesi sürecindeki araç ve tekniklerden biridir?

- A) Proje yönetim planı
- B) İş performans bilgisi
- C) Uzman görüşü**
- D) Çevresel işletme faktörleri
- E) Teslimatlar

41- Aşağıdakilerden hangisi projelerde oluşan çatışmaları çözme yöntemlerinden biri değildir?

- A) Zorlama
- B) Geri çekilme
- C) Uzlaşma
- D) Yumaşatma
- E) Yok sayma**

42- Aşağıdakilerden hangisi Proje Risk Yönetiminin alt süreçlerinden biri değildir?

- A) Yönetimsel belirsizlikler**
- B) Risklere yanıt stratejilerinin planlanması
- C) Risklerin belirlenmesi
- D) Niceliksel risk analizi
- E) Niteliksel risk analizi

**GANGALAR
GRUBU**

43- I. Uzman görüşü

II. Analitik teknikler

III. Toplantılar

IV. Kaynaklaştırma teknikleri

Projenin kapatılması sürecinde yukarıdaki araç ve tekniklerin hangilerinden yararlanılır?

A) Yalnız III

B) Yalnız IV

C) I ve II

D) II ve IV

E) I, II ve III

44- Aşağıdakilerden hangisi kalite güvencenin uygulanması sürecindeki girdilerden biridir?

A) Proje analizi

B) Değişim talepleri

C) Kalite denetlemeleri

D) Toplantılar

E) Kalite kontrol ölçümleri

45- I. Paydaş listesi şablonları

II. İşletme yapısı ve kurum kültürü

III. Önceki projelerden çıkarılan dersler

IV. Devlet ya da sektör standartları

V. Önceki projelerin paydaş listeleri

Yukarıdakilerden hangileri kurumsal süreç varlıklarındandır?

A) I ve II

B) II ve IV

C) III ve V

D) I, III ve V

E) II, III ve V

46- türleri işçilik, malzeme, teçhizat, eğitim, seyahat maliyetlerinden oluşur.

Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru şekilde tamamlar?

- Dolaylı maliyet
- Doğrudan maliyet
- Değişken maliyet
- Sabit maliyet
- Cari maliyet

47- aşağıdakilerden hangisi proje yönetiminin parametrelerinden biri değildir?

- Kapsam
- Teknoloji
- Kalite
- Zaman
- Risk

48- aşağıdakilerden hangisi zaman maliyetleri içerisinde yer alır ?

- Stoklardaki değişme
- **Cari maliyetler**
- Amortisman
- Sabit maliyetler
- Ücret benzeri ödemeler

49- B sınıfı projelerin karmaşıklık derecesi aşağıdakilerden hangisidir?

- Çok yüksek
- Yüksek
- Çok düşük
- Orta
- **Düşük**

50- aşağıdakilerden hangisi proje risk yönetiminde planlanma grubunda yer alan süreçlerden biri değildir?

- Risk yönetiminin planlanması
- Riskin belirlenmesi
- Risklere cevap stratejilerin planlanması
- **Risklerin izlenmesi ve kontrol edilmesi**
- Niteliksel risk analizi

51- riske karşı bir eylemde bulunmanın maliyeti beklenen zarardan daha fazla ise etkin bir risk azaltma planı oluşturmak için aşağıdaki davranış şekillerinden hangisi daha uygun olur ?

- Riskten kaçınma
- Riski entegre etme
- **Riski kabullenme**
- Riskin entegrasyonunu sağlama
- Riskleri nitel olarak önceliklendirme

52- belirli bir dönemde belirli bir faaliyet veya belirli bir büyüklük düzeyinde değişmeyen maliyetlere ne ad verilir?

- Amortismanlar
- Cari maliyetler
- Dolaylı maliyetler
- **Sabit maliyetler**
- Doğrudan maliyetler

53- projenin kapatılması için gerçekleştirilmesi beklenen ilk faaliyet aşağıdakilerden hangisidir ?

- Tüm ödemeler yapılır ve muhasebe kayıtları tamamlanır
- Paydaş ile bir araya gelinerek projenin son onayı alınır
- Proje çalışanına görevlerinin tamamlanma tarihi tam olarak iletilir
- Ortaya çıkan yeni sorumluluklar ilgili birimlere veya kişilere aktarılır
- Projenin tamamlanması kutlamaları yapılır

54-aşağıdakilerden hangisi başarılı bir delege etme (delegasyon) için izlenmesi gereken prensiplerden biridir ?

- Hangi işlerin delege edileceğini yönetici kendisi karar verir
- İşin bitme tarihi konusu esnek bırakılır
- İstenen sonuçlar açıkça ortaya konur
- **Başarısızlık durumunda iş üste delege edilir**

- Delege edilen kişinin yetkileri sınırsız olmalıdır

55- projelerde faaliyet sürelerinin tahmini yapılmaya çalışıldığında hangi projenin faaliyet süresinin tahmini diğerlerine göre daha zordur ?

- A tipi proje
- E tipi proje
- B tipi proje
- D tipi proje
- C tipi proje

56- bir nesnenin (süreç, ürün veya hizmet) belirli özellikleri veya gereksinimleri karşılama derecesine ne ad verilir ?

- Plan
- Verim
- Kalite
- Strateji

57- bu öğrenme biçimine sahip insanlar yaşadıklarını hislerine dayalı olarak değerlendirirler. Düşünmek, teorileri araştırmak, bilimsel yaklaşım sergilemek yerine konuya hissettikleri ile yaklaşırlar. Başkaları ile çalışmaktan mutlu olurlar ve grup çalışmasına yatkındırlar, sezgilere dayalı karar verilmesi gereken durumlarda başarılı olurlar ve keşfederek öğrenmekten hoşlanırlar.

Yukarıdaki anlatılan Kolb'un hangi öğrenme stilidir ?

- Aktif yaşantılı
- Yansıtıcı gözlem
- Pasif öğrenme
- Somut yaşantı
- Soyut kavramsallaştırma

58- Bir projede bütçelenen miktar 240, gerçekleşen miktar 190 ve bütçelenen fiyat 110 ise miktar sapması değeri kaç eştir ?

- A) 4000
- B) 5500
- C) 6200
- D) 6800
- E) 7500

59- Projelerin değerlendirilmesinde kullanılan soru örnekleri düşünülde aşağıdakilerden hangisi bu sorular dışında kalır?

- A) Projenin işletmenin hangi stratejisiyle ilişkisi/uyumu vardır?
- B) Proje hedefleri nelerdir?
- C) İşletme için projenin riski nedir?
- D) Projeye yerel yönetim desteği var mı?
- E) Proje ne kadar sürecek?

60- Proje çalışanlarının sorumlulukları ve rollerinin açıklanması için hangi araç kullanılır?

- A) Organizasyon şemaları
- B) Networking
- C) RACI matrisi
- D) Uzman görüşü

E) Rol tanımlama formu

61- Bir ekibin performansını engelleyici unsurlar aşağıdakilerden hangisinde verilmiştir

- A. Yönetimin katılımı ve desteği
- B. Projenin amaçlarının ve planlarının açıklığı
- C. Değişen amaçlar
- D. İnsanlar arası ilişkilerin iyiliği ve ortak değerler
- E. İyi proje liderliği ve güvenilirlik

62-Risk ile başa çıkmak için uygulanan eylemlerin tahmin edilen sonuçlar ile uyum içinde olup olmadığının tespitinde kullanılan tekniğe ne ad verilir

- A. Proje nakit akışı
- B. Kazanılmış değer
- C. Miktar sapması
- D. Kritik oran
- E. Maliyet tahmini

63-Aşağıdakilerden hangisi Proje Yönetim Ofisi (PYO) NİN sağlayabileceği katkılardan biri değildir.

- a) Politikalar, metodolojiler ve şablonlar gibi idari destek hizmetler vermek
- b) Proje yöneticileri proje sponsorları yöneticiler ve diğer paydaşlar arasında merkezi iletişim sağlamak
- c) Projelerin bitiş sürecinin uzatmanın yollarını aramak
- D) proje personeli için kaynak ayarlaması yapmak
- e) proje yöneticileri için eğitim rehberlik ve koçluk yapmak

64- Projenin istenen kalitede sonuçlar üretilmesi için proje faaliyetlerinde yapılacak harcamalara ne ad verilir

- a. İkame yatırım
- b. Kalite maliyeti
- c. Proje kalite sistemi
- d. Bütçe kısıtı
- d. Deney tasarımı

65. Proje kurum içi bir proje ise proje ekibi içerisinde yer alan bireyler projeden önceki görevyerlerine geri gönderirler. Eğer kapatılan proje faz kapatma ise projenin ilerleyen Fazlarında görev alacak ekip üyeleri yeni görevleri hakkında bilgilendirirler. Yeni fazlarla yer almayacak ekip üyeleri eski görevlerine geri dönerler.

Yukarıdaki bilgilere göre projenin kapatılması sürecine ait hangi alt süreçten bahsedilmektedir.

- a. Tedariklerin kapatılması
- b. Proje ekibinin yeniden orginazyonu
- c. Kutlama
- D öğrenilmiş dersler belgelerinin hazırlanması
- ç. Nihai proje raporunun hazırlanması

66. Tanımlanan risklerin genel proje hedefleri üzerinde etkisini sayısal olarak analiz etme sürecine ne ad verilir

- A RİSKLERİN İZLENMESİ ve kontrol edilmesi
- b. proje risk yönetiminin planlanması
- c. risklerin belirlenmesi
- d. niteliksel risk analizi
- e. niceliksel risk analizi

67. Belirli faaliyetler için belirli süreyle projede görev alan ve görevler tamamlandığında projeden ayrılan elamanlara ekip elemanları adı verilir

Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru şekilde tanımlar

- a. Sözleşmeli
- b. Tam zamanlı
- c. Kritik
- ç. Geçici
- d. Önemsizlik

68. ---- , iş kırılım yapısına dayanan parasal terimlerde ifade edilen ve proje başlatma belgesinin bir parçası olan proje planından başka bir şey değildir.

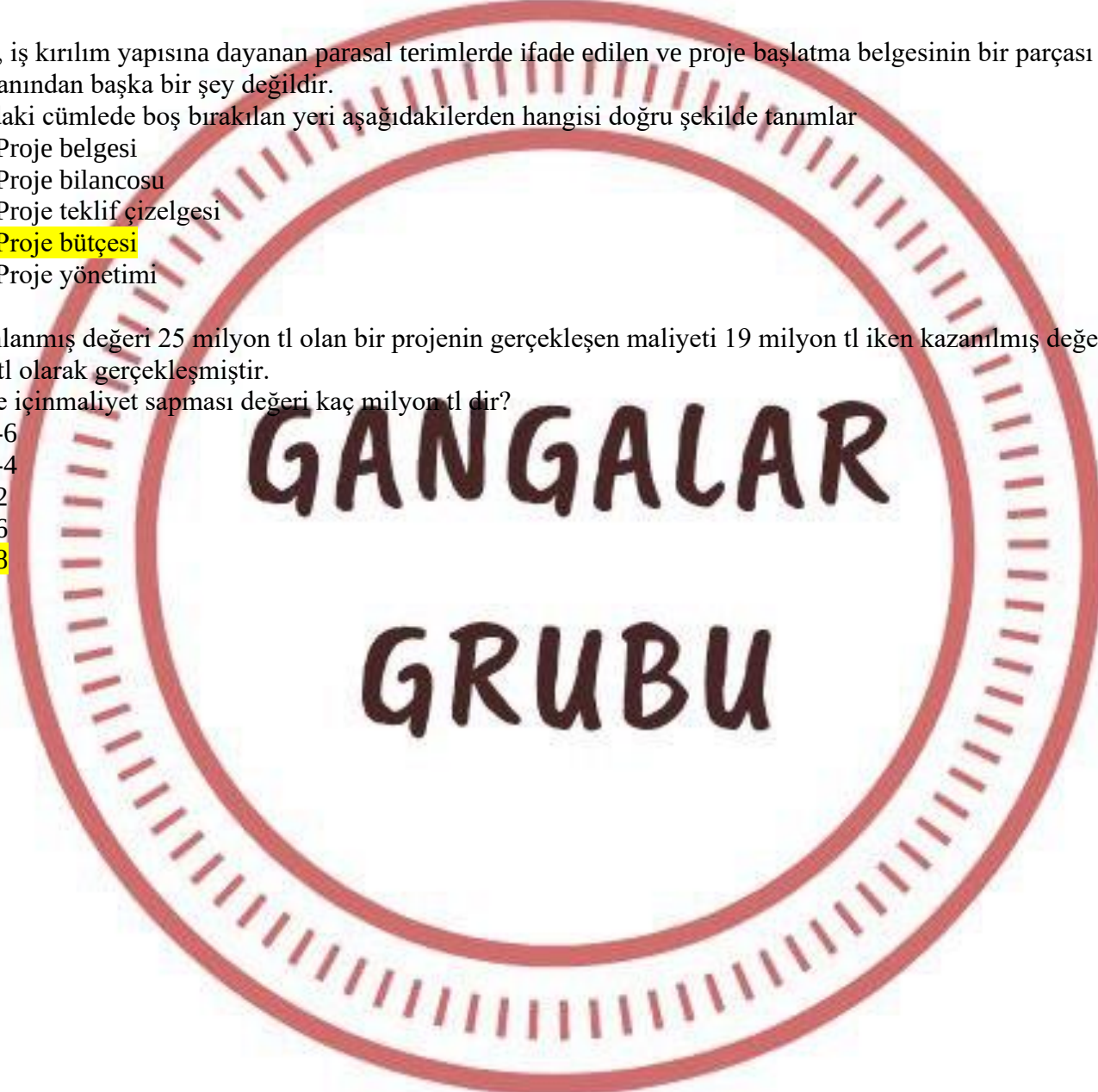
Yukarıdaki cümlede boş bırakılan yeri aşağıdakilerden hangisi doğru şekilde tanımlar

- a. Proje belgesi
- b. Proje bilancosu
- c. Proje teklif çizelgesi
- ç. Proje bütçesi
- d. Proje yönetimi

69. Planlanmış değeri 25 milyon tl olan bir projenin gerçekleşen maliyeti 19 milyon tl iken kazanılmış değeri 27 milyon tl olarak gerçekleşmiştir.

Bu proje için maliyet sapması değeri kaç milyon tl dir?

- a. -6
- b. -4
- c. 2
- ç. 6
- d. 8



GANGALAR
GRUBU